





Aldeas Infantiles SOS Bolivia elabora el Informe de Gestión 2023 con el propósito de mostrar los resultados más importantes del año, en el marco de nuestras políticas internacionales y la legislación nacional, para una gestión de transparencia y adecuada rendición de cuentas.

Es importante destacar que, pese a las guerras y la crisis financiera en el mundo que afectan a todas las personas y organizaciones, Aldeas Infantiles SOS Bolivia llevó adelante el 2023 grandes transformaciones e innovaciones para enfrentar el futuro.

En ese sentido, Aldeas Infantiles SOS Bolivia llegó en 2023 con servicios programáticos a 15.957 niñas, niños, adolescentes, jóvenes y 4.285 familias, en ocho ciudades del país, respondiendo a la problemática del abandono infantil como una de las peores formas de violencia. De la misma manera, trabajamos conjuntamente con gobiernos y comunidades para generar políticas y mecanismos de protección para niñas y niños en alto riesgo social.

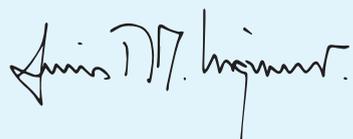
En el ámbito organizacional, en 2023 generamos la Estrategia Nacional 2024-2028, que tiene el propósito de alcanzar la sostenibilidad programática, organizacional y financiera, situando a la salvaguarda infantil en el corazón de nuestro quehacer. Adicionalmente, rediseñamos los programas de intervención a un modelo de Gestión Basada en Resultados (GBR) que en los siguientes años implementará

nueve grandes proyectos en el país, en las ocho ciudades que estamos presentes.

En el escenario financiero, tuvimos importantes desafíos y logros. Empezamos el año con una reducción de 10% del subsidio por parte de una de nuestras financiadoras internacionales y tuvimos la notificación de otra reducción progresiva de 30% de subsidio internacional en los siguientes tres años, esto debido al complejo contexto internacional.

Ante esta situación, Aldeas Infantiles SOS Bolivia fortaleció las acciones de recaudación de fondos a nivel nacional con importantes alianzas, eventos y campañas para alcanzar los objetivos planificados. A la vez, en el marco de la Estrategia Nacional 2024-2028, planificamos fortalecer nuestras acciones para conseguir financiamiento a nivel nacional, con el propósito de llegar a las niñas y niños en mayor riesgo social del país.

Evidentemente, los avances y logros de Aldeas Infantiles SOS Bolivia tienen raíz en un gran movimiento de voluntades y compromisos de importantes personas y organizaciones; por eso agradecemos a nuestros aportantes internacionales, a aliados gubernamentales, a las empresas bolivianas, a miles de donantes individuales, a las comunidades donde trabajamos y, sin duda, a nuestro recurso humano que trabaja día a día junto a niñas, niños y familias en situación de vulnerabilidad.



Luis Roberto Urquiza Martins
Presidente de la Junta Directiva Nacional
Aldeas Infantiles SOS Bolivia



Alfonso Lupo Flores
Director Nacional
Aldeas Infantiles SOS Bolivia

CONTENIDO

1

Quiénes somos

1.1. Aldeas Infantiles SOS Internacional	página 09
1.2. ONG Aldeas Infantiles SOS Bolivia	página 09
1.3. Marco legal	página 10
1.4. Alianzas y coordinación para la implementación de servicios	página 11
1.5. Gobierno Corporativo	página 12
1.6. Nuestro recurso humano	página 13
1.7. Dictamen de auditoría externa	página 14

2

Resultados de servicios programáticos a niñas, niños y familias

2.1. Problemática de la pérdida del cuidado familiar de niñas, niños y adolescentes	página 16
2.2. Servicios programáticos de Aldeas Infantiles SOS Bolivia	página 17
2.3. Los resultados de servicios programáticos de Aldeas Infantiles SOS Bolivia en 2023	página 20
2.3.1. Cobertura de atención a niñas, niños y familias	página 20
2.3.2. Resultados en Servicios de Abogacía	página 22
2.3.3. Resultados en Servicios de Fortalecimiento Familiar	página 26
2.3.4. Resultados en Servicios de Cuidado Alternativo	página 30
2.3.4.1. Resultados en la atención a jóvenes	página 32

3

Gestión y aplicación de recursos financieros

3.1 Fuentes de financiamiento	página 35
3.1.1. Subsidio internacional	página 36
3.1.2. Patrocinio internacional	página 36
3.1.3. Proyectos con Asociaciones Promotoras y de Apoyo (APAs) de Aldeas Infantiles SOS Internacional	página 37
3.1.4. Ingresos locales	página 37
3.2. Aplicación de los recursos	página 42

1 Quiénes somos



1.1. Aldeas Infantiles SOS Internacional

Aldeas Infantiles SOS Internacional fue fundada hace 75 años y es la organización más grande del mundo dedicada a apoyar de manera directa a niñas, niños, adolescentes y jóvenes sin cuidado familiar o en riesgo de perderlo.

La organización trabaja en 138 países y territorios, llegando a más de 2.548.400 niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias en situación de vulnerabilidad, a través de 2.880 programas en todo el mundo.¹

El trabajo de la organización se enmarca en la Convención de los Derechos del Niño (CDN) y las Directrices sobre modalidades alternativas de cuidado a niños de Naciones Unidas, contribuyendo directamente a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Junto con importantes aliados en cada país, la organización facilita que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes crezcan con los vínculos familiares que necesitan para convertirse en la mejor versión de sí mismos, defendiendo sus derechos y abogando por el cambio, de modo que puedan crecer en un entorno propicio.

1.2. ONG Aldeas Infantiles SOS Bolivia

La ONG Aldeas Infantiles SOS Bolivia es miembro activo de la Federación de Aldeas Infantiles SOS Internacional. Hace 54 años, la organización inició su labor en Bolivia con el objetivo principal de generar respuestas pertinentes a la vulneración de los derechos de niñas y niños en riesgo de perder el cuidado familiar o que ya lo han perdido.

Desde sus primeros años de trabajo, la organización ha desarrollado servicios que fortalecen las iniciativas del gobierno en sus distintos niveles, las comunidades locales y las familias, con un enfoque de sostenibilidad, pertinencia al contexto y brindando soluciones a largo plazo.

Aldeas Infantiles SOS Bolivia tiene presencia en ocho ciudades: Cochabamba, El Alto, La Paz, Oruro, Potosí, Santa Cruz, Sucre y Tarija, con diversas modalidades de atención enfocadas en la prevención de la pérdida del cuidado familiar de niñas y niños, la restitución de su derecho a vivir en familia y el fortalecimiento del sistema de protección de la niñez en el país.



¹ Reporte Anual Internacional 2022 de Aldeas Infantiles SOS.



Gráfico: Presencia de Aldeas Infantiles SOS en Bolivia, 2023

El trabajo de Aldeas Infantiles SOS Bolivia responde a la Convención de los Derechos del Niño (CDN), las Directrices sobre modalidades alternativas de cuidado a niños de Naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

A la vez, el trabajo se desarrolla en plena coordinación con los gobiernos locales, en el marco de la legislación boliviana, respondiendo al Código Niña, Niño y Adolescente (Ley 548), contribuyendo al Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social (PDES) en referencia a la erradicación de la pobreza, así como a los pilares de la Agenda Patriótica del Bicentenario 2025 del Estado Plurinacional de Bolivia.

1.3. Marco legal

La ONG Aldeas Infantiles SOS Bolivia, en cumplimiento de la normativa legal vigente del Estado boliviano, cuenta con las siguientes certificaciones oficiales:

- Registro Único Nacional de ONG No. 2340/2022, emitido por el Viceministerio de Inversión Pública y Financiamiento Externo – Ministerio de Planificación del Desarrollo, que certifica la denominación de ONG nacional.

- Testimonio 008/2017, emitido el 8 de junio de 2017, por el Ministerio de Autonomías que contiene el nuevo estatuto orgánico, reglamento interno y actas de aprobación.

- Registro de personalidad jurídica, de acuerdo con el código de control R75566 del 19 de mayo de 2017 del Ministerio de la Presidencia, que registra y reconoce la nueva denominación de la organización dentro del marco legal.

- Resolución Ministerial 180/2016 del Ministerio de Autonomías, de fecha 21 de octubre de 2016, que aprueba y registra la adecuación de estatutos.



1.4. Alianzas y coordinación para la implementación de servicios

Aldeas Infantiles SOS Bolivia realiza su labor en estrecha alianza y coordinación con las instancias gubernamentales, a partir de convenios de cooperación interinstitucional con gobiernos departamentales y municipales.

Se trabajó conjuntamente y en coordinación con los Servicios Departamentales de Gestión Social (Sedeges), Defensorías de la Niñez y Adolescencia (DNAs), Juzgados de Niñez y Adolescencia y Secretarías de Desarrollo Humano. La importancia de estas alianzas radica en la complementariedad e integralidad de atención que se puede brindar a niñas y niños, fortaleciendo el sistema de protección de la infancia.



1.5. Gobierno Corporativo

Aldeas Infantiles SOS Bolivia, conforme a la normativa de sus estatutos organizacionales, cuenta con un gobierno corporativo que promueve la sostenibilidad y planificación estratégica desde un rol fiduciario, estratégico y generativo.

El Gobierno Corporativo está compuesto por personas sensibles y comprometidas ante la problemática de la niñez, quienes realizan un trabajo ad honorem, y a través de su profesionalidad y compromiso hacen posible que la organización desarrolle su labor de manera eficiente, estratégica y transparente.

El Gobierno Corporativo es conformado por:



**Luis Roberto
Urquiza Martins**

Presidente



**Ana María
Vargas de Granda**

1ª Vicepresidenta



**Guiomar
Bejarano Gerke**

2ª Vicepresidenta



**Daniel Tejada
Diez de Medina**

Tesorero



**Alvaro García
Meza Velasco**

Vocal



**Edgar
Rück Arzabe**

Vocal



**Sergio
Criales Aguirre**

*1er. Representante
de SOS KDI*



**Grace
Romero Jaldín**

*2da. Representante
de SOS KDI*



**Alfonso
Lupo Flores**

Director Nacional

1.6. Nuestro recurso humano

Durante el 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia contó con 463 colaboradoras y colaboradores bolivianos a nivel nacional, distribuidos en los siguientes grupos: Personal Pedagógico, 293; Personal Técnico y Administrativo, 144; y Personal Gerencial, 26. De este total, el 78% son mujeres y el 22% varones.

Asimismo, es importante mencionar que, debido a una fuerte reducción del financiamiento internacional, 32 personas terminaron su contrato laboral, proceso que cumplió con la legislación laboral del Estado Plurinacional de Bolivia. Para el 2024, se prevé que la reducción del financiamiento internacional continúe y se estima disminuir el recurso humano en 25%.

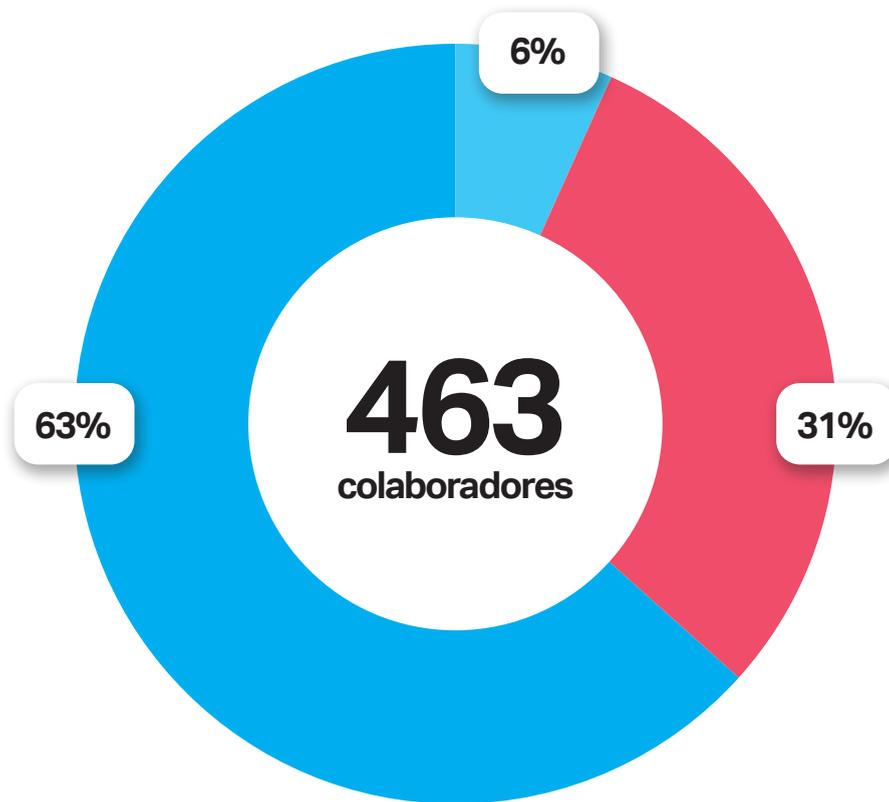


Gráfico: Distribución de recursos humanos

● Personal Pedagógico ● Personal Técnico y Administrativo ● Personal Gerencial

1.7. Dictamen de auditoría externa

De acuerdo con la normativa vigente del país y los estándares internacionales de la organización, Aldeas Infantiles SOS Bolivia realiza su auditoría externa una vez al año mediante una empresa auditora con representación internacional. Los resultados de la auditoría, por un principio de transparencia, son presentados a las diferentes instancias del gobierno nacional, además publicados y difundidos en nuestros informes de gestión.

La empresa KPMG realizó la auditoría externa de la gestión 2023, obteniendo un dictamen limpio y sin observaciones, lo que refleja la correcta y transparente gestión y aplicación de recursos.

A continuación, el dictamen de auditoría externa de la gestión 2023:

Informe de los Auditores Independientes

Señores
Directores de la
ONG Aldeas Infantiles SOS (Bolivia)



Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la ONG Aldeas Infantiles SOS (Bolivia), ("la ONG"), que comprenden el estado de posición financiera al 31 de diciembre de 2023, el estado de actividades y el estado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros, que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos de la ONG al 31 de diciembre de 2023 presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la ONG al 31 de diciembre de 2023, así como los resultados de sus actividades y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con Políticas contables SOS Kinderdorf International y, en cuanto a la exposición, la Resolución RND 10-0030-05 del Servicio Nacional de Impuestos (SIN).

KPMG S.R.L.



Lic. Aud. Simón Virgilio Ramos C. (Director)
Reg. N° CAUB-2230

La Paz, 25 de abril de 2024



COLEGIO DE AUDITORES DE BOLIVIA
COLEGIO DE AUDITORES Y CONTADORES PUBLICOS
AUTORIZADOS DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ

SOLVENCIA PARA EMPRESAS DE AUDITORIA

Solvencia válida por treinta días a partir de la emisión
K.M. 1384 DE 10-10/99

N° 000427

Razón Social: Kpmg SRL

Matrícula N° CAUB: 39

Empresa Auditada: ONG Aldeas Infantiles SOS Bolivia

Fecha: 25.04.24



COLEGIO DE AUDITORES LA PAZ

La Solvencia Profesional certifica que la Empresa de Auditoría está Registrada en el Colegio de Auditores o Contadores Públicos de Bolivia; no certifica la responsabilidad profesional.

La Paz, 25 ABR 2024

2 Resultados de servicios programáticos a niñas, niños y familias



2.1. Problemática de la pérdida del cuidado familiar de niñas, niños y adolescentes

La violencia contra niñas, niños y adolescentes tiene muchos rostros: la violencia física, sexual, psicológica y negligencia; sin embargo, la pérdida del cuidado familiar de niñas y niños aglutina varios tipos de violencia a la vez, generando daños profundos en sus vidas que pueden llegar a extenderse de una generación a otra.

666.066

niñas, niños y adolescentes en riesgo de perder el cuidado familiar.

193.958

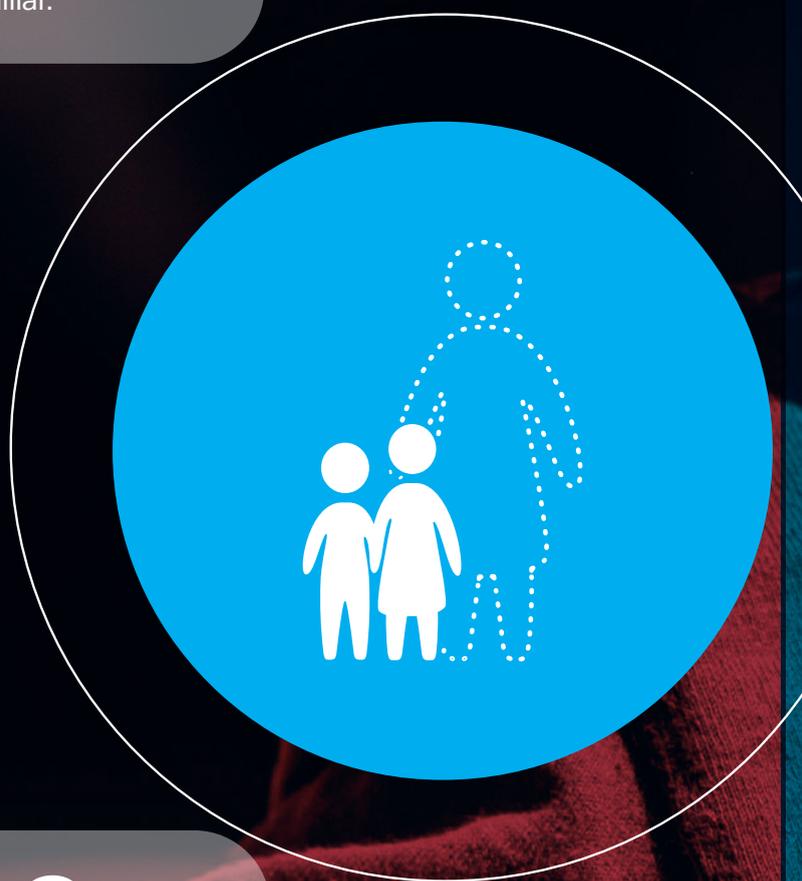
niñas y niños que no viven con sus padres, sino con otros familiares.

80.497

niñas, niños y adolescentes no viven con sus familiares y crecen con alguien con quien no tienen parentesco.

30.000

niñas, niños y adolescentes que viven en modalidades institucionales, como centros de acogida, internados, etc.



2.2. Servicios programáticos de Aldeas Infantiles SOS Bolivia

Aldeas Infantiles SOS Bolivia aborda la problemática de la pérdida del cuidado familiar de manera integral, brindando servicios programáticos, en el marco de las Directrices sobre modalidades alternativas de cuidado a niños de la ONU. Estos servicios son operados a partir de proyectos con diferentes socios y aliados.

Servicios de Abogacía



Los servicios de Abogacía aprovechan la experiencia en el cuidado y protección infantil de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, transmitiendo estrategias, metodologías y herramientas a diferentes aliados gubernamentales, comunitarios y de la sociedad civil.

Servicios de Fortalecimiento Familiar



Los servicios de Fortalecimiento Familiar trabajan la prevención de la pérdida del cuidado familiar, brindando servicios a niñas, niños y familias en alta situación de vulnerabilidad social que enfrentan múltiples problemáticas como la pobreza, enfermedades graves, migración, consumo de sustancias controladas, violencia intrafamiliar, etc.

Servicios de Cuidado Alternativo



Estos servicios restituyen el derecho a vivir en una familia a niñas, niños, adolescentes y jóvenes que han perdido el cuidado familiar. Responden a las necesidades individuales de cada participante, promoviendo la reintegración familiar o, si no es posible, apoyando su desarrollo hacia una vida independiente con vivienda, salud, educación y empleo, hasta los 24 años.

La problemática de la pérdida del cuidado familiar de niñas y niños es bastante compleja y profunda. Desde la experiencia de Aldeas Infantiles SOS, la manera más efectiva de combatirla es contar con una amplia diversidad de servicios de Abogacía, Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo, los cuales estén disponibles cuando una niña o niño lo requiera para que no caiga en mayores niveles de vulneración, y además contribuyan en la desinstitucionalización del sistema de la infancia.

Servicios de Abogacía

Se aprovecha la experiencia de Aldeas Infantiles SOS Bolivia operando servicios directos con niñas, niños y familias para fortalecer las respuestas de las comunidades, Estado y otras organizaciones. Estos servicios son:

1. Servicio de Soporte Técnico a Programas de Aliados

Brindamos soporte técnico a instancias y autoridades gubernamentales.

2. Servicio de Promoción de la Salvaguarda y Protección Infantil

Empoderamos comunidades y sociedad civil en la protección de niñas y niños para prevenir la violencia.

3. Servicio de Desinstitucionalización de Niñas y Niños

Promovemos que niñas y niños de centros de acogida institucionales puedan ser atendidos en un cuidado familiar.

4. Servicio de Salvaguarda y Protección Infantil en Acciones Humanitarias

Atendemos directamente a niñas y niños damnificados en situaciones de emergencia humanitaria.

Servicios de Fortalecimiento Familiar

Cuando las familias en situación de vulnerabilidad enfrentan condiciones adversas, Aldeas Infantiles SOS Bolivia las fortalece para que las niñas y niños no lleguen a perder el cuidado familiar, previniendo oportunamente el abandono infantil. Estos servicios son:

5. Servicios de Espacios de Cuidado Diario

Brindamos espacios donde las niñas y niños pueden ser protegidos en el día, mientras sus madres y padres trabajan y se desarrollan.

6. Servicio de Contención Familiar

Evitamos la separación familiar cuando existe una crisis profunda que pueda derivar en el abandono infantil.

7. Servicio de Familia Ampliada

Apoyamos a que las familias de origen puedan hacerse cargo de niñas y niños que por diferentes motivos perdieron el cuidado familiar.

8. Servicio de Acompañamiento a la Reintegración Familiar

Acompañamos a las familias de niñas y niños que fueron reintegrados para asegurarnos que este proceso sea exitoso.



Servicios de Cuidado Alternativo

El mejor lugar para que las niñas y niños crezcan es una familia; pero si por distintos motivos llegan a perderla, les brindamos opciones innovadoras para que puedan continuar creciendo en un entorno familiar que los apoye. Estos servicios son:

9. Servicio de Cuidado Circunstancial en Familia

Brindamos cuidado familiar de corto plazo, mientras el gobierno define la situación de la niña o niño.

10. Servicio de Familia Sustituta

Capacitamos y acompañamos a familias para que temporalmente, con la delegación formal del gobierno, puedan hacerse cargo de niñas y niños.

11. Servicio de Familia SOS en Comunidad

Generamos familias SOS integradas en barrios de la ciudad para que niñas y niños que perdieron el cuidado familiar se desarrollen adecuadamente.

12. Servicio de Familia SOS en la Aldea Infantil SOS

Generamos familias SOS integradas en una comunidad protectora de la infancia para que niñas y niños que perdieron el cuidado familiar crezcan protegidos.

13. Servicio de Independización de Jóvenes

Desarrollamos capacidades suficientes para que adolescentes y jóvenes que no lograron ser reintegrados alcancen una vida independiente, hasta aproximadamente sus 24 años.

14. Servicio de Hogares Funcionales

Brindamos cuidado especializado a niñas, niños y jóvenes participantes de la organización con necesidades especiales de salud física y mental, problemas legales, entre otros.



2.3. Los resultados de servicios programáticos de Aldeas Infantiles SOS Bolivia en 2023

2.3.1. Cobertura de atención a niñas, niños y familias

Aldeas Infantiles SOS Bolivia, durante el 2023, llegó a 15.957 niñas, niños, adolescentes, jóvenes y 4.285 familias, con servicios de Abogacía, Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo:



Cobertura nacional de servicios programáticos a niñas, niños y familias, 2023

Servicios	Cantidad de niñas y niños	Cantidad de familias
A) Servicios de Abogacía		
Servicio de Soporte Técnico a Programas de Aliados	6.567	1.751
Servicio de Promoción de la Salvaguarda y Protección Infantil	3.320	885
Servicio de Desinstitucionalización de Niñas y Niños	111	85
Servicio de Salvaguarda y Protección Infantil en Acciones Humanitarias	0	0
Subtotal	9.998	2.721
B) Servicios de Fortalecimiento Familiar		
Servicio de Espacios de Cuidados Diarios	585	156
Servicio de Contención Familiar	3.716	991
Servicio de Familia Ampliada	397	221
Servicio de Acompañamiento a la Reintegración Familiar	77	59
Subtotal	4.775	1.427
C) Servicios de Cuidado Alternativo		
Servicio de Cuidado Circunstancial en Familia	0	0
Servicio de Familia Sustituta	19	15
Servicio de Familia SOS en Comunidad	98	17
Servicio de Familia en la Aldea Infantil SOS	600	105
Servicio de Independización de Jóvenes	467	0
Servicio de Hogares Funcionales	0	0
Subtotal	1.184	137
Total	15.957	4.285

Fuente: Base de datos, 2023.

La cobertura de atención de Aldeas Infantiles SOS Bolivia creció 85% de lo proyectado, esto principalmente por el crecimiento de los servicios de Abogacía. También, debido a la reducción de financiamiento internacional, la organización frenó el cumplimiento de la cobertura en los servicios de Familia SOS y redistribuyó los fondos a los servicios de Familia Ampliada, esto debido a la alta pertinencia del servicio y su menor costo de operaciones.

2.3.2. Resultados en Servicios de Abogacía

Aldeas Infantiles SOS Bolivia llegó a 9.998 niñas, niños y 2.721 familias en servicios de Abogacía. En esta categoría de servicios, en alianza con los distintos niveles de gobierno y con las comunidades, la organización consiguió nueve importantes resultados:

1

Senado de Bolivia aprobó la Ley Integral por el Derecho a Vivir en Familia de Niñas, Niños y Adolescentes

Después de un año de arduo trabajo, la Cámara de Senadores aprobó por unanimidad una ley que implementa las *Directrices sobre modalidades alternativas de cuidado a niños* de las Naciones Unidas. La ley fue promovida por el presidente de la Cámara Alta, Sr. Andrónico Rodríguez, con el soporte técnico de una Mesa Interinstitucional de Niñez, en la que delegaron el liderazgo de la ley a Aldeas Infantiles SOS, con el apoyo de ocho importantes organizaciones.

2

Ley Municipal de Promotores Comunitarios de Protección Infantil aprobado por el Gobierno Autónomo Municipal de Santa Cruz

Después de dos años y varias gestiones realizadas, líderes comunitarios, autoridades cruceñas y Aldeas Infantiles SOS consiguieron la promulgación de la "Ley Municipal de Promotores Comunitarios de Protección Infantil", que reconoce los mecanismos de protección infantil y prevención de la violencia en las comunidades a partir de líderes comunitarios que coordinan acciones junto a las Defensorías de la Niñez y Adolescencia.

Este trabajo fue impulsado por líderes comunitarios de los barrios en los que trabajó Aldeas Infantiles SOS durante varios años, quienes, con una visión estratégica de la protección de niñas y niños, buscaron la formulación y aprobación de la ley.



3

El Gobierno Departamental de La Paz asumió a la Familia Sustituta como modalidad de cuidado, certificando a las primeras familias en la historia del país

El gobierno de La Paz, con el apoyo de Aldeas Infantiles SOS, certificó a las primeras 25 familias sustitutas en la historia del país, convirtiéndose en las primeras avaladas por el Estado boliviano.

Después de un proceso formativo a las familias, estas brindaron cuidado temporal a 15 niñas y niños que fueron derivados por orden judicial, realizando formalmente las primeras delegaciones de cuidado en una nueva modalidad de cuidado familiar.

4

Proyecto "Accionando el derecho a vivir en familia" instaló la prevención del abandono infantil y otras modalidades de cuidado familiar en el departamento de La Paz

Después de cuatro años de arduo trabajo, los programas El Alto y La Paz de Aldeas Infantiles SOS Bolivia concluyeron un proyecto desarrollado conjuntamente entre el gobierno departamental, gobiernos municipales de La Paz y El Alto, juzgados de niñez y adolescencia y comunidades organizadas. El proyecto implementó servicios de prevención del abandono infantil y la generación de otras modalidades de cuidado de tipo familiar, trabajando directamente con 357 niñas, niños y sus familias.

El proyecto puso en marcha las Directrices sobre modalidades alternativas de cuidado a niños de la ONU, instalando servicios regulares en las diferentes instancias del gobierno para atender a las necesidades particulares de cada niña y niño en situación de riesgo social.





5

Potosí y La Paz desarrollaron políticas o mecanismos de salvaguarda infantil en el gobierno y la comunidad

El gobierno departamental de Potosí, con el apoyo de Aldeas Infantiles SOS y la importante participación de diferentes organizaciones de la niñez, construyeron una Política de Salvaguarda Infantil para los centros de acogida dependientes del Sedeges. A la vez, en alianza entre Aldeas Infantiles SOS y el gobierno municipal de La Paz, se desarrollaron y fortalecieron mecanismos comunitarios de protección de la niñez en 45 juntas vecinales de la ciudad.

A partir de este trabajo, Aldeas Infantiles SOS fortaleció a los actores gubernamentales y comunitarios en generar soluciones sostenibles y a largo plazo para luchar contra la violencia y la pérdida del cuidado familiar.

6

Cochabamba, Sucre, Potosí, El Alto y La Paz desarrollaron proyectos con el gobierno local, demostrando que la inversión en la infancia es sostenible para la niñez

Diferentes programas de Aldeas Infantiles SOS Bolivia desarrollaron proyectos de Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo en estrecha alianza con los gobiernos locales, demostrando que la inversión en la niñez puede ser a partir de recursos, experiencia y conocimiento.

Los proyectos trabajaron directamente con niñas, niños y familias en situación de vulnerabilidad y además fortalecieron el sistema de protección de la infancia de cada municipio, generando importantes acciones con cada gobierno local para convertirse en políticas y/o normativas públicas a largo plazo.





7

Más de 50 autoridades y líderes comunitarios participaron en el evento nacional "Avances y desafíos en el derecho a vivir en familia", marcando la agenda política y social de cada ciudad

En un evento organizado por la Cámara de Senadores de Bolivia y Aldeas Infantiles SOS Bolivia, más de 50 autoridades nacionales, departamentales y municipales del país, así como líderes comunitarios, lograron juntarse para analizar la situación del derecho a vivir en familia de niñas y niños en el país, proyectando cambios y desarrollo en el sistema nacional de protección de la infancia.

8

Santa Cruz y Sucre activaron Mesas Interinstitucionales por el Derecho a Vivir en Familia, con agendas definidas

Diferentes instancias de atención a la niñez de Santa Cruz y Sucre, entre gobernaciones, municipios y otras organizaciones, activaron Mesas Interinstitucionales por el Derecho a Vivir en Familia, con el propósito de desarrollar acciones para mejorar el sistema de protección de la infancia de cada departamento.

9

Aldeas Infantiles SOS Bolivia asumió el liderazgo rotativo de Joining Forces y promovió los encuentros intergeneracionales con el estudio Mi Voz Importa

La alianza Joining Forces Bolivia está conformada por las organizaciones de Aldeas Infantiles SOS, Child Fund, Educo, Plan International, Save the Children, Terre des Hommes, We World y Visión Mundial. En 2023, Aldeas Infantiles SOS asumió el liderazgo rotativo de la alianza.

En el marco de la consulta "Mi Voz Importa", alrededor de 300 niñas y niños conversaron con 500 autoridades públicas y personal de equipos técnicos de 85 municipios y tres comunidades indígenas del país.

En los eventos, las niñas y niños manifestaron su opinión respecto a su protagonismo en los ámbitos de decisión de la sociedad, la comunidad y la familia.

2.3.3. Resultados en Servicios de Fortalecimiento Familiar

En 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia llegó con atención directa a 4.775 niñas y niños de 1.427 familias en Servicios de Fortalecimiento Familiar, evitando que las niñas y niños pierdan el cuidado de sus familias o lleguen a institucionalizarse.

Así mismo, durante el año creció el Servicio de Familia Ampliada, sumando 144 niñas y niños participantes además de lo proyectado, esto por la pertinencia y efectividad del servicio para prevenir a tiempo la pérdida del cuidado familiar.



Por otro lado, el Servicio de Espacios de Cuidado Diario para niñas y niños de primera infancia logró mejorar la calidad de vida del 90% de participantes en todo el país, a través de alimentación nutritiva, atención médica oportuna y programas de estimulación temprana que se llevaron adelante con los gobiernos departamentales y municipales. También se fortalecieron las competencias parentales de las familias en esta etapa tan crítica y determinante en el desarrollo infantil.

También es importante indicar que la mayoría

de las familias en servicios de Fortalecimiento Familiar fueron lideradas por mujeres y los servicios fortalecieron su empoderamiento económico a partir del desarrollo de habilidades en empleabilidad, esto les permitió alcanzar mayor estabilidad en sus ingresos económicos, autoestima y tuvo un impacto positivo en el entorno familiar.

A continuación, algunos resultados relevantes en esta categoría de servicios:



Estadísticas de Fortalecimiento Familiar

70%

de niñas y niños tuvieron desarrollo integral de acuerdo a su edad.

30%

de niñas y niños estuvo en etapa de riesgo, con quienes se trabajó la recuperación nutricional, el acceso a educación y protección familiar, entre otros.

Resultados en niñas y niños participantes

70%

de las familias desarrollaron capacidades de protección y cuidado a niñas y niños.

45%

tiene dificultades de sustento y alojamiento. Aunque este punto no es trabajado directamente por Aldeas Infantiles SOS, resulta una variable importante para la autonomía de las familias.

Resultados en familias participantes

Fuente: Base de datos, 2023.



Resultados en el egreso de familias

En el año, egresaron 288 familias con 1.065 niñas y niños, de los cuales:

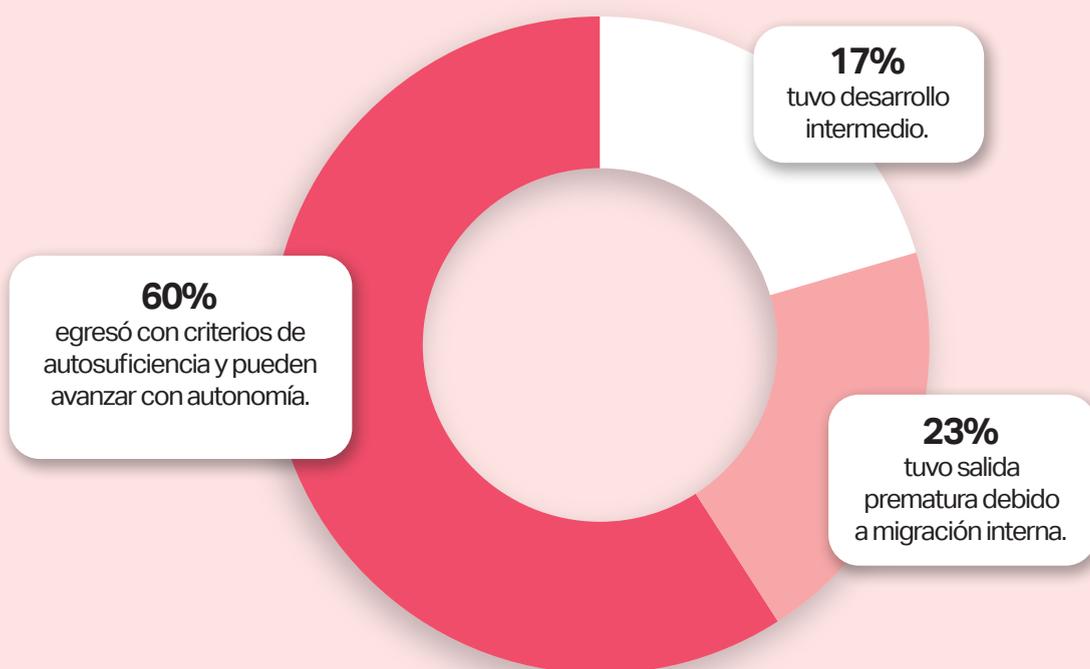


Gráfico: Desarrollo de familias al egresar de los servicios de Fortalecimiento Familiar, 2023

Fuente: Base de datos, 2023.



2.3.4. Resultados en Servicios de Cuidado Alternativo



En 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia llegó a 1.184 niñas, niños, adolescentes y jóvenes en 137 familias, en diferentes modalidades de cuidado familiar, restituyendo su derecho a crecer en un entorno familiar protector.

A la vez, es importante mencionar que durante el año se fortaleció el Servicio de Familia Sustituta, con una cobertura de 19 niñas, niños y 15 familias en esta nueva modalidad, la cual fue trabajada en estrecha coordinación y alianza con las instancias gubernamentales pertinentes.

Es importante mencionar que debido a las complejas problemáticas que atravesaron las niñas, niños y adolescentes al perder el cuidado familiar se aumenta la probabilidad de que enfrenten situaciones complicadas en su crecimiento y desarrollo; Aldeas Infantiles SOS, en alianza con las instancias del Estado y otras organizaciones, realiza todos los esfuerzos para apoyarlos y solucionar las problemáticas que enfrentan, buscando su mayor bienestar en el ejercicio de su derecho a vivir en familia.

En este contexto, a continuación, algunos resultados en esta categoría de servicios:



Estadísticas de Cuidado Alternativo

Resultados en desarrollo integral de niñas y niños

88%

tuvo desarrollo integral de acuerdo a su edad. El 12% tuvo retrasos debido a enfermedades de base, discapacidad y/o problemas en salud mental.

100%

de participantes se matriculó al sistema educativo, incluyendo niñas y niños con discapacidad. De este total, 96% pasó al siguiente nivel, 3% reprobó el año y 1% abandonó la escuela.

95%

percibió el cuidado adecuado de su familia SOS. El 5% tuvo dificultades de integración. (Fuente: Grupos focales con niñas y niños, 2023).

Fuente: Base de datos, 2023.

Resultados en reintegración familiar de niñas y niños

Como un trabajo regular e intencionado, Aldeas Infantiles SOS Bolivia promueve la reintegración familiar de niñas y niños que llegan a servicios de Cuidado Alternativo. En ese sentido, se trabajó la reintegración con 144 niñas y niños, de los cuales:



Gráfico: Situación de la reintegración familiar de niñas y niños, 2023

Fuente: Base de datos, 2023.

2.3.4.1. Resultados en la atención a jóvenes

En 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia, a partir del Servicio de Independización a Jóvenes de Cuidado Alternativo, brindó atención desde un enfoque familiar a 467 jóvenes, entre 18 y 24 años, a quienes apoyó con soporte psicosocial, apoyo económico, acceso a vivienda y servicios básicos, formación y empleabilidad, alcanzando los siguientes resultados:

Estadísticas en la atención a jóvenes

Resultados en su desarrollo integral

92%

desarrollaron sus objetivos de acuerdo a su proyecto de vida y 8% aún requiere apoyo y ajustes en el proceso, pues tienen problemas psicosociales.

80%

estudiaron formación técnica o universitaria, el restante 20% tuvo problemas debido a dificultades de aprendizaje o alguna discapacidad física o mental.

115

jóvenes participaron del programa YouthCan⁵ para desarrollar habilidades laborales y alcanzar la empleabilidad.

25

jóvenes becados para estudios técnicos o profesionales, 20 financiados por Hermann Gmeiner Fonds Deutschland e.V (Alemania) y 5 por el Fundación Mercantil Santa Cruz - Puedes Creer y la Universidad Católica Boliviana.

Fuente: Base de datos, 2023.

Durante la gestión 2023, egresaron 92 jóvenes, quienes, en su mayor parte, concluyeron el apoyo con autosuficiencia y buenas condiciones para su independencia; aunque también existió un menor porcentaje con dificultades y decidió salir por cuenta propia. Esta información detallada a continuación:

⁵ YouthCan es un programa de Aldeas Infantiles SOS que busca la formación y conexión laboral de jóvenes participantes, a partir de formación, mentorías guiadas y alianzas con el sector privado.



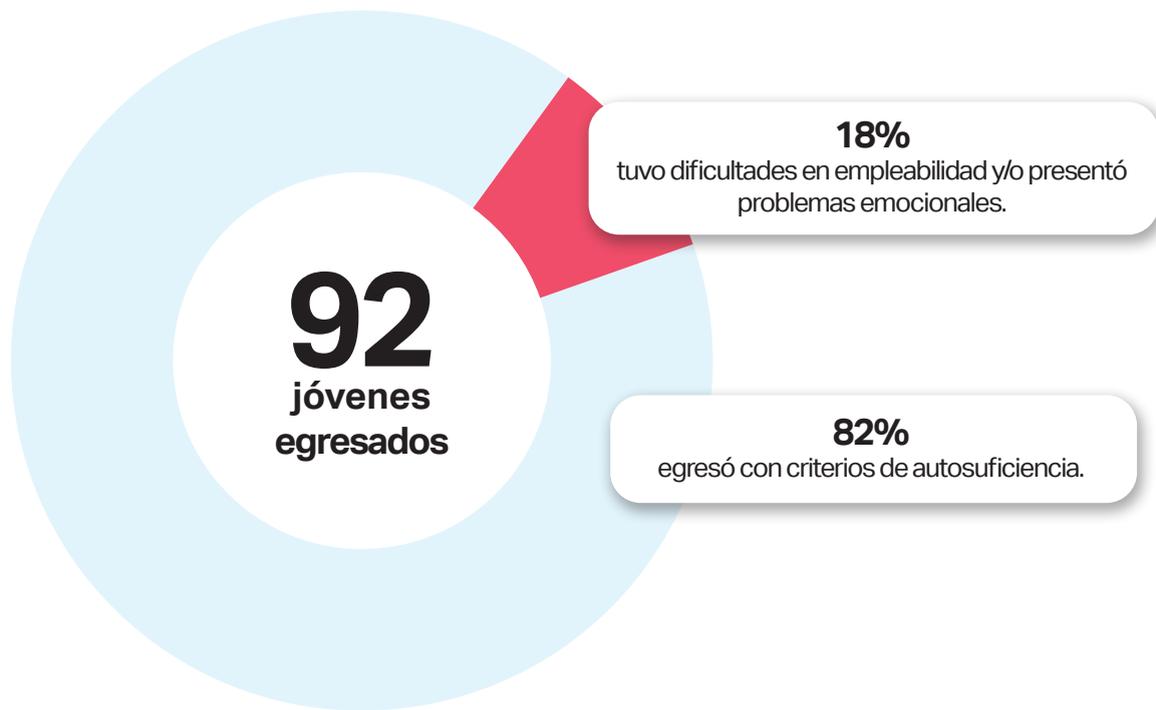


Gráfico: Situación de jóvenes al egresar, 2023.

Fuente: Base de datos, 2023.

A continuación, las características del total de jóvenes egresados con autosuficiencia:

Buena salud física y emocional	100%
Bienestar social	92%
Formación técnica y profesional	85%
Ingresos económicos suficientes	100%
Alojamiento	100%

Fuente: Base de datos, 2023.

3 Gestión y aplicación de recursos financieros



La gestión financiera y administrativa de Aldeas Infantiles SOS Bolivia cuenta con políticas y estándares internacionales de Integridad y Cumplimiento para el manejo de los recursos, la cual certifica una gestión transparente de los recursos. Las correcta gestión y aplicación de fondos es revisada por una empresa auditora con

representación internacional, quienes auditan la gestión y emiten un informe final, el cual es presentado debidamente a las instancias gubernamentales y a la opinión pública, esto demuestra que la información financiera es manejada de manera responsable y acorde a la normativa nacional.

3.1. Fuentes de financiamiento

Existen cuatro grandes fuentes de financiamiento, detalladas a continuación:

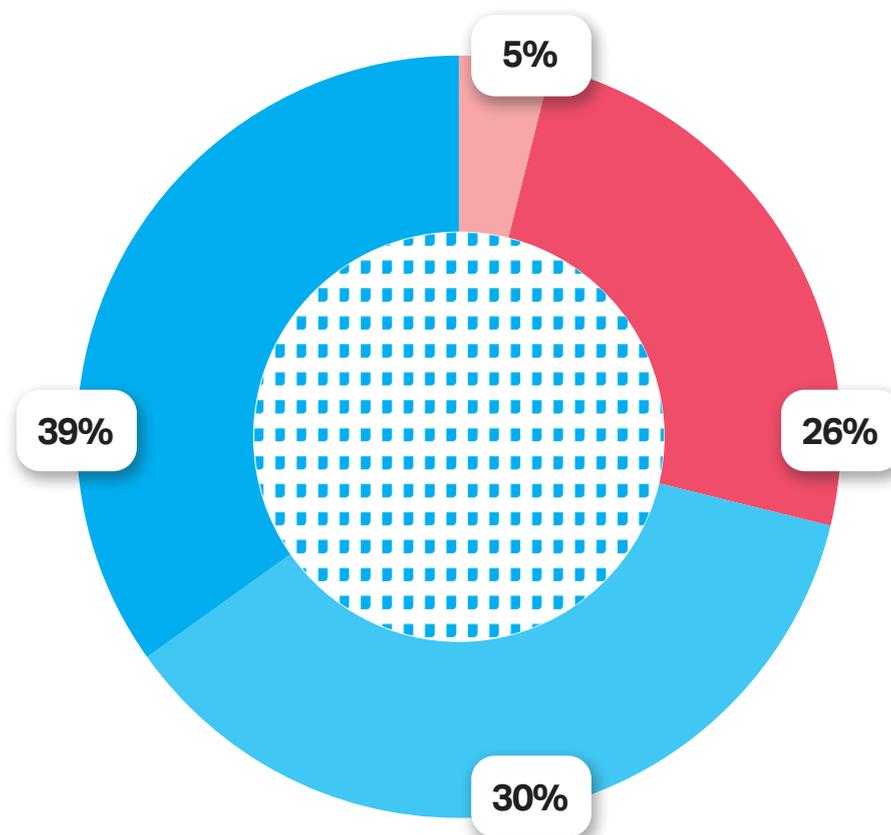


Gráfico: Fuentes de financiamiento de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, 2023

Fuente: Aldeas Infantiles SOS, 2023

- Subsidio internacional
- Ingresos locales
- Patrocinio internacional
- Proyectos con APAs

Durante el 2023, pese a las dificultades financieras, Aldeas Infantiles SOS Bolivia alcanzó el 100% de fondos necesarios para la implementación de servicios programáticos.

3.1.1. Subsidio internacional

Los fondos del Subsidio internacional provienen de las Asociaciones Promotoras y de Apoyo (APAs), que son parte de Aldeas Infantiles SOS Internacional de distintos países del mundo, quienes buscan y gestionan fondos para los diferentes países que implementan servicios para niñas, niños y familias.

En el caso de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, las cuatro APAs que contribuyen al subsidio internacional son:

- Hermann Gmeiner Fonds Deutschland e.V (Alemania)
- SOS Children's Villages Sweden (Suecia)
- SOS Kinderdorf e.V. (Alemania)
- Aldeas Infantiles SOS España

Determinación de reducción de financiamiento en 2023 y en los siguientes tres años

Durante el 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia ya tuvo una reducción de 10% de financiamiento por una de las cuatro financiadoras del Subsidio internacional. Asimismo, dos APAs establecieron la reducción de 30% del Subsidio internacional para 2024, 2025 y 2026, lo que representa un gran desafío para la generación de los Ingresos locales de Bolivia y tendrá una afectación directa en el recurso humano y la cobertura de atención directa a niñas y niños. Esta situación es de alta preocupación, pues el contexto dificulta la generación de financiamiento.

3.1.2. Patrocinio internacional

Estos fondos provienen de personas solidarias y comprometidas de otros países, quienes contribuyen con aportes económicos de manera regular para cubrir los costos de los diferentes programas y servicios. Esta modalidad es una muestra de solidaridad que trasciende las fronteras con un compromiso a largo plazo.

El año 2023 fueron 14.750 personas solidarias de 16 países, logrando constancia y compromiso con la niñez boliviana a través de sus aportes económicos. En agradecimiento, Aldeas Infantiles SOS Bolivia les comparte información sobre los avances de proyectos y programas que apoyan en todo el país, en formatos físicos y digitales.

3.1.3. Proyectos con Asociaciones Promotoras y de Apoyo (APAs) de Aldeas Infantiles SOS Internacional



Son proyectos que se trabajan en alianza con las Asociaciones Promotoras y de Apoyo (APAs) de Aldeas Infantiles SOS Internacional, quienes, en coordinación con Aldeas Infantiles SOS Bolivia, gestionan proyectos con otros organismos o el sector privado de sus países. A continuación, algunos proyectos desarrollados:

Programa	Nombre del proyecto	Aliados
Cochabamba <i>(Municipios de Tiquipaya y Cercado)</i>	Fortalecimiento familiar a mujeres jóvenes con hijos en primera infancia	SOS Children's Villages Norway y Heimstaden company
Cochabamba <i>(Cercado)</i>	Fortalecimiento familiar en el Distrito 9 de la ciudad de Cochabamba	Hermann Gmeiner Fonds Deutschland e.V (Alemania) y Education Lottery
El Alto y La Paz	Accionando el derecho a vivir en familia	Hermann Gmeiner Fonds Deutschland e.V (Alemania) y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ)
Sucre y Santa Cruz	Soporte para la prestación de servicios a jóvenes de Cuidado Alternativo y Fortalecimiento Familiar	SOS Children's Villages Sweden (Suecia) y Heimstaden company
Santa Cruz	Servicios de salud mental y psicosocial a familias de los servicios de Cuidado Alternativo y Fortalecimiento Familiar	SOS Children's Villages Sweden (Suecia)

3.1.4. Ingresos locales



Los ingresos locales en la gestión 2023 representan el 30% del presupuesto general de Aldeas Infantiles SOS Bolivia. Estos provienen de diferentes fuentes:

- Donantes individuales
- Contraparte del gobierno
- Donantes corporativos
- Proyectos locales con otras organizaciones
- Rentabilidad de activos y patrimonio
- Eventos y campañas
- Aporte de la comunidad

Los Ingresos locales se generan a nivel nacional y en 2023 representaron los siguientes porcentajes:

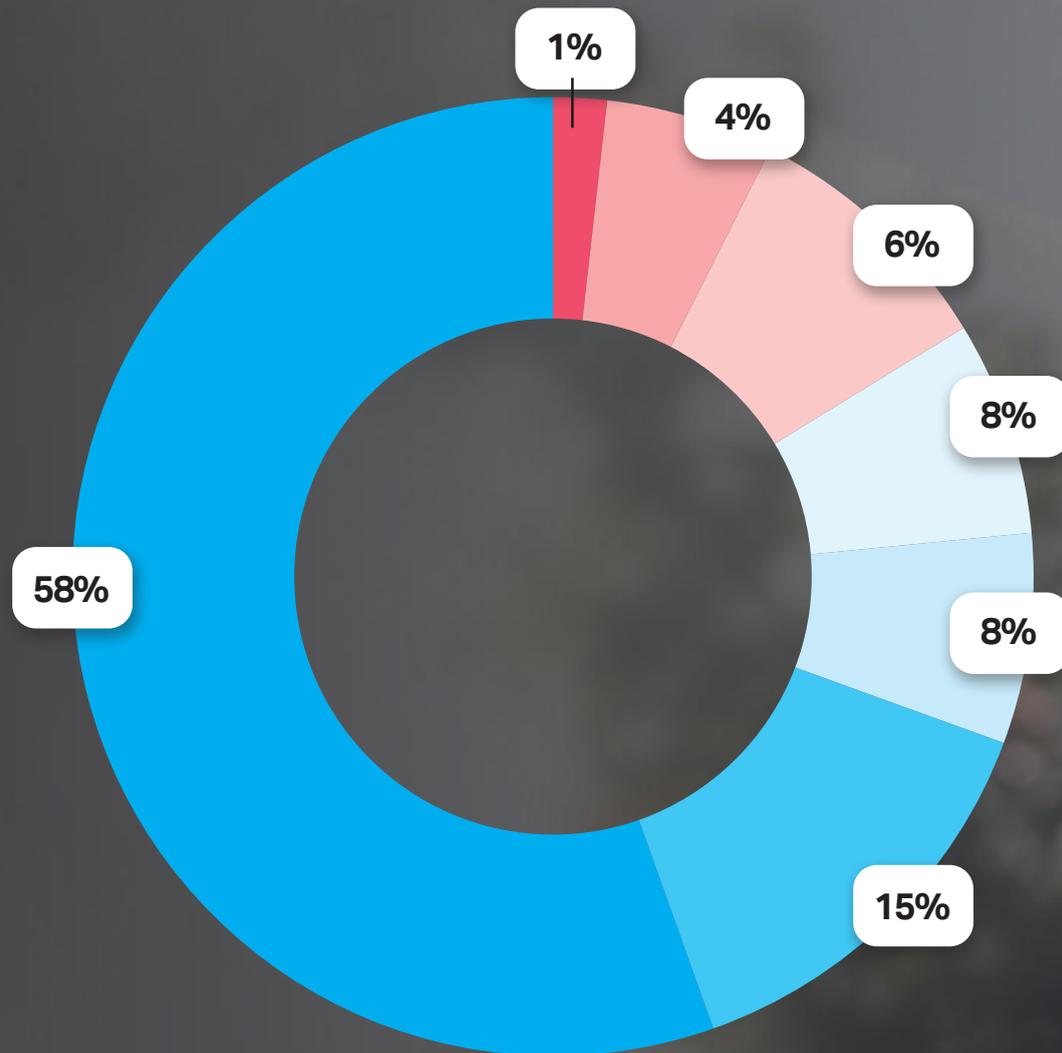


Gráfico: Ingresos locales de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, 2023

- Donantes individuales
- Contraparte del gobierno
- Donantes corporativos
- Proyectos locales con otras organizaciones
- Rentabilidad de activos y patrimonio
- Eventos y campañas
- Aporte de la comunidad



A) Donantes individuales

Los donantes individuales son Amigos SOS que viven en Bolivia, personas solidarias, de gran corazón, conocedoras de la problemática que atraviesan las niñas y niños y comprometidas con cambiar esta situación en el país. Cada Amigo SOS realiza aportes económicos de manera voluntaria y continua. En el 2023 se alcanzó a 38.110 donantes individuales en todo el país, representando el 58% de los ingresos locales.

Sin duda, este es un movimiento solidario con impacto positivo en la infancia boliviana. Como un elemento de fidelización, Aldeas Infantiles SOS les brinda información sobre los programas y resultados programáticos a los que contribuyen.

B) Contraparte del gobierno

Los ingresos del Estado provienen de los gobiernos departamentales y municipales como parte de su corresponsabilidad con las niñas y niños participantes, ya sea en alimentos o en efectivo. Este aporte corresponde al 15% de los ingresos locales.

Los fondos gubernamentales son diferenciados en cada gobierno departamental o municipal, lo cual depende mucho de su situación financiera o prioridades en la gestión social, esto se traduce en becas alimenticias para niñas y niños en Cuidado Alternativo o en Centros Infantiles de Fortalecimiento Familiar.

C) Donantes corporativos

Durante el 2023, los donantes corporativos alcanzaron a 130 empresas aliadas que objetivamente quieren apoyar a la niñez boliviana, representando el 8% de los ingresos locales.

Esta fuente de ingresos se refiere a las alianzas entre Aldeas Infantiles SOS e importantes empresas privadas de Bolivia que apoyan a los diferentes servicios programáticos, a través de donaciones continuas o innovadores proyectos de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) de alto impacto.

En los últimos años, este movimiento empresarial se ha convertido en un ejemplo de innovación social, generando importantes cambios en la sociedad en alianza con Aldeas Infantiles SOS.



D) Proyectos locales con otras organizaciones

Los proyectos locales con otras organizaciones se desarrollaron en alianza estratégica con diferentes fundaciones y ONG nacionales o internacionales, esta fuente representa el 8% de los ingresos locales.

En la gestión 2023 se ejecutaron cuatro proyectos de manera directa, los cuales estuvieron enfocados a programas de Fortalecimiento Familiar para mejorar la calidad y ampliar la cobertura de nuestros servicios.

E) Rentabilidad de activos y patrimonio

Esta fuente de ingresos hace referencia a la rentabilización de activos y del patrimonio de la organización, y representa el 6% de los ingresos locales en 2023.

F) Eventos y campañas

Los eventos y campañas son actividades que tienen como objetivo recaudar fondos a través de la sensibilización y la participación de la sociedad en general, buscando un aporte y compromiso con la problemática de la infancia boliviana. Esta fuente representó el 4% de los Ingresos locales.

La mayor actividad de recaudación de fondos durante el 2023 fue la Campaña "Navidad en Familia: una oportunidad para compartir", que realizó la venta de tarjetas navideñas, calendarios, agendas y otros. A la vez, la campaña realizó el evento del BingoSOS, que llegó a más de 10.000 personas en todo el país.

G) Aporte de la comunidad

Son aportes de padres y madres participantes de los servicios de Cuidados Diarios, este representa el 1% de los ingresos locales. Estos montos son mínimos y simbólicos, adecuados a la situación económica de cada familia, pues tienen un fin de generarles compromiso y corresponsabilidad y se destinan directamente a la implementación del servicio.

3.2. Aplicación de los recursos

Aldeas Infantiles SOS Bolivia cuenta con directrices y estándares de calidad para la buena administración y rendición de cuentas, a partir de los cuales se desarrollan procesos de control interno, buenas prácticas, procedimientos financieros y auditoría externa, asegurando de esta manera el manejo cuidadoso y transparente para una adecuada aplicación de los recursos financieros. Todo este proceso contempla la rendición de cuentas a los

participantes, las comunidades, el Estado y los donantes.

En ese sentido, acorde a los objetivos de la organización, la prioridad de la aplicación de recursos está en los servicios programáticos a niñas, niños y familias participantes, minimizando los gastos administrativos y de inversión, como se refleja en el siguiente gráfico.

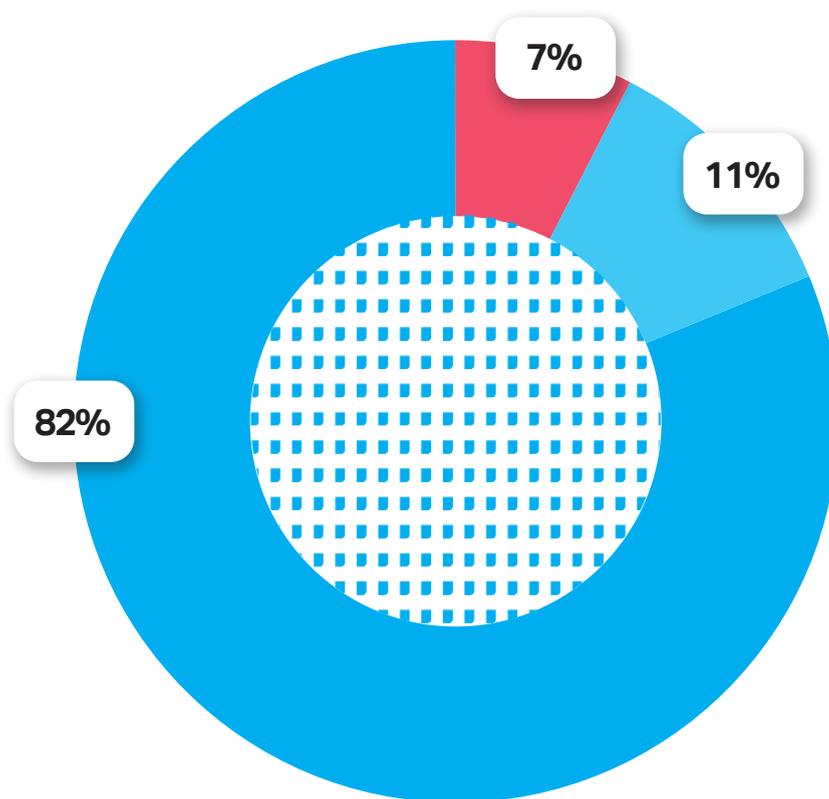


Gráfico: Aplicación de recursos, 2023

● Servicios programáticos ● Inversión para Financiamiento ● Administración