

Anuario 2023

 **ALDEAS
INFANTILES SOS
BOLIVIA**

Número: 1



Compartiendo
el camino recorrido
de **Aldeas Infantiles
SOS Bolivia**



Pág. 4

Día a día: en contra de la violencia y por el derecho de niñas y niños a crecer en familia.



Pág. 12

Transformación e innovación: el desarrollo organizacional de Aldeas Infantiles SOS.



Pág. 18

La suma de voluntades hace posible un gran resultado.

Editorial

Aldeas Infantiles SOS es una organización mundial presente en 138 países que brinda atención directa a niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias en riesgo de perder el cuidado familiar o que ya lo han perdido. Con 75 años de trayectoria, su impacto ha generado cambios trascendentales para millones de niñas y niños.

Según registros internacionales, en el último año la organización llegó a 2.548.400 niñas, niños y familias en situación de vulnerabilidad, a través de 2.880 programas en todo el mundo

Aldeas Infantiles SOS Bolivia forma parte de este importante movimiento mundial por la infancia, siendo una Asociación Miembro de Aldeas Infantiles SOS Internacional. Presente en Bolivia desde hace 55 años, trabaja en ocho ciudades capitales en colaboración con gobiernos locales, comunidades y familias.

Solo en 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia llegó a 15.957 niñas, niños, adolescentes y jóvenes, y a 4.285 familias, mediante servicios de Abogacía, Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo.

Día a día, la labor de Aldeas Infantiles SOS Bolivia es la lucha contra la violencia infantil, entendiendo que la pérdida del cuidado familiar es su máxima expresión y aglutina todas las formas de maltrato. Para solucionar esta realidad, la organización trabaja directamente con niñas, niños, jóvenes, familias, comunidades y diferentes niveles de gobierno, abordando la problemática de manera integral.

Este trabajo requiere un fuerte compromiso organizacional. Por esta razón, el gobierno corporativo tiene un importante rol estratégico, fiduciario y generativo, brindando dirección para el desarrollo de la organización. Esto es fundamental para enfrentar los desafíos programáticos, organizacionales y financieros del futuro.

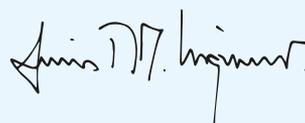
Sin duda, la labor de Aldeas Infantiles SOS es posible gracias a la suma de varios compromisos y voluntades: la Federación de Aldeas Infantiles SOS Internacional, las Asociaciones Promotoras de Apoyo (APAs), los gobiernos nacionales y locales, donantes internacionales, Amigos SOS, empresas bolivianas, otras organizaciones y, por supuesto, las comunidades.

El año 2023 fue de muchos cambios e innovaciones para Aldeas Infantiles SOS Bolivia, los cuales serán detallados en este Anuario 2023. Con un formato periodístico, este anuario busca narrar lo más significativo de nuestro día a día trabajando por el derecho de las niñas y niños a vivir en familia, aportando a cambiar sus vidas y la sociedad.

Atentamente,



Alfonso Lupo Flores
Director Nacional
Aldeas Infantiles SOS Bolivia



Luis Roberto Urquiza Martins
Presidente de la Junta Directiva Nacional
Aldeas Infantiles SOS Bolivia



Día a día, Aldeas Infantiles SOS Bolivia en contra de la violencia y por el derecho de niñas y niños a crecer en familia

Servicios de Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo

- Pág. 4** El impacto del abuso y otras adversidades de la infancia.
- Pág. 5** Salvaguarda y protección infantil: el corazón de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.
- Pág. 6** Empoderar a madres jóvenes solas con niñas y niños en primera infancia: una mirada a un proyecto de Aldeas Infantiles SOS en la ciudad de Cochabamba.
- Pág. 6** Un proyecto cambia el modo de crianza en la ciudad de Sucre.
- Pág. 7** Prevenir y curar, el Sistema de Salud Integral de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.
- Pág. 7** Once proyectos mejoran la calidad de la intervención de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.
- Pág. 8** Tres metodologías certificadas mejoran la calidad de servicios programáticos.
- Pág. 8** Más allá de los 18 años, 467 jóvenes rumbo a cumplir sus sueños.

Servicios de Abogacía

- Pág. 9** Cámara de Senadores aprueba por unanimidad "Ley Integral por el Derecho de Niñas, Niños y Adolescentes a Vivir en Familia".
- Pág. 9** Comunidades distritales de Santa Cruz ya cuentan con una ley para promover la protección infantil.
- Pág. 10** Accionando el Derecho a Vivir en Familia", el proyecto que unió a familias, jueces, autoridades y comunidades del departamento de La Paz.
- Pág. 10** Gobierno Municipal de La Paz y Aldeas Infantiles SOS desarrollaron tres proyectos de protección de la infancia en vulnerabilidad.
- Pág. 11** Potosí avanza hacia una ley departamental para la salvaguarda de niñas, niños y adolescentes.
- Pág. 11** Mi voz importa: 300 niñas y niños conversan con autoridades y técnicos de 85 municipios del país.

Transformación e innovación: el desarrollo organizacional de Aldeas Infantiles SOS Bolivia

- Pág. 12** Asamblea General Ordinaria 2023: Transparencia y renovación de compromisos.
- Pág. 13** Entrevista a Luis Roberto Urquiza Martins - Presidente de la Junta Directiva Nacional
- Pág. 14** La Estrategia Nacional 2024- 2028: ¿Cómo Aldeas Infantiles SOS planea transformar el cuidado de la infancia en Bolivia y alcanzar la sostenibilidad?
- Pág. 15** Aldeas Infantiles SOS Bolivia transforma sus ocho programas a nueve Proyectos Estándar en Gestión Basada en Resultados (GBR).
- Pág. 16** Salvaguarda infantil, Gestión Basada en Resultados y calidad del cuidado: los tres temas prioritarios de la formación en 2023.
- Pág. 17** Cinco reconocimientos a la labor de Aldeas Infantiles SOS en 2023.

La suma de voluntades hace posible un gran resultado

- Pág. 20** Cuatro Asociaciones Promotoras y de Apoyo (APAs) apuestan por la niñez boliviana.
- Pág. 21** Patrocinio internacional: La solidaridad humana y el compromiso no tienen fronteras.
- Pág. 21** Cinco proyectos entre Aldeas Infantiles SOS Bolivia y las Asociaciones Promotoras de Apoyo (APAs) fortalecen la alianza.
- Pág. 21** Gobiernos locales comprometidos con becas alimenticias y proyectos de alto impacto.
- Pág. 22** Miles de corazones solidarios forman un movimiento activo por la infancia.
- Pág. 23** Un movimiento de empresas bolivianas genera impacto en la niñez y la sociedad.
- Pág. 23** Alianzas a largo plazo para generar impacto sostenible.
- Pág. 23** La experiencia del Banco Sol: "Es deber de todos contribuir"
- Pág. 24** La experiencia de Banco Prodem: "Invertir en la niñez y adolescencia es fundamental en este momento".
- Pág. 24** Laboratorios Bagó construye una Política de Salvaguarda Infantil.
- Pág. 25** Alianzas por el futuro.
- Pág. 26** Campaña Navideña 2023: la empatía y la solidaridad en acción.



*Día a día:
Aldeas Infantiles SOS Bolivia
en contra de la violencia y por
el derecho de niñas y niños a
crecer en familia*

Servicios de Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo

La pérdida del cuidado familiar es la máxima expresión de violencia contra niñas y niños; es lacerante, tortuosa, sistemática y con efectos intergeneracionales.

En la experiencia de Aldeas Infantiles SOS Bolivia trabajando día a día directamente con poblaciones vulnerables desde hace 55 años, se constata que la mayoría de las niñas y niños ingresan a los servicios después de haber atravesado violencia en diferentes niveles; estos daños siempre son difíciles de reparar y pueden terminar afectando sus vidas por varias generaciones.

El impacto del abuso y otras adversidades de la infancia

Cuando las niñas y niños pierden el cuidado familiar significa que ya han atravesado varios ciclos de abuso, negligencia y experiencia adversa en su infancia, por esta razón, los servicios directos de Aldeas Infantiles SOS no solo tienen la responsabilidad de asegurar los derechos fundamentales de las niñas y niños, sino también de abordar los efectos de traumas que pueden desencadenar en hechos de violencia, autolesiones o de repetir el ciclo del maltrato.

Al respecto, el Subdirector de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, Eduardo Serrano, comenta, "En la mayoría de los casos, las niñas y niños que pierden el cuidado familiar han visto de cerca cómo funciona la violencia y pueden llegar a naturalizarla. Esto significa que existe alta probabilidad de que cuando sean víctimas de violencia no la reconozcan o que puedan repetir el ciclo de manera natural, casi sin darse cuenta. Esto puede manifestarse de manera inmediata o a medida que la niña o niño va creciendo, en la adolescencia, en su juventud o incluso en la vida adulta".

Es evidente que las niñas y niños que atravesaron violencia terminen naturalizándola y tengan alta probabilidad de repetir el ciclo; este fenómeno social también sucede en gran escala en las estadísticas nacionales del país.

Estadística nacional sobre la violencia contra niñas y niños



22.399

**Casos de violencia
contra niñas y niños
registrados en Bolivia.**
Ministerio Público, 2023

La violencia no solo está en las familias, está en la comunidad, en el barrio, en la escuela, en el sistema, es una problemática que trasciende fronteras, actores y personas. Por eso, Aldeas Infantiles SOS Bolivia abordó la salvaguarda y protección infantil de una manera integral y consistente.





Salvaguarda y protección infantil: el corazón de Aldeas Infantiles SOS Bolivia

El 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia reafirmó su compromiso con la salvaguarda de niñas, niños, adolescentes y jóvenes, a través de la implementación de políticas internacionales, la creación de una estrategia nacional, la adaptación de sus protocolos y el desarrollo de acciones para prevenir hechos de violencia y/o actuar oportunamente frente a ella, posicionando a la salvaguarda infantil como parte de la identidad de la organización.

La Política de Salvaguarda Infantil y Juvenil de Aldeas Infantiles SOS Internacional

Consciente de los desafíos que existen al brindar atención directa a niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias que atravesaron diferentes tipos de abuso y vulnerabilidad, Aldeas Infantiles SOS Internacional actualizó su Política de Salvaguarda Infantil y Juvenil para prevenir hechos de maltrato y desprotección o mejorar la actuación cuando suceda.

La política es implementada por Aldeas Infantiles SOS Bolivia en todos sus programas.

La Estrategia Nacional de Salvaguarda Infantil y Juvenil de Aldeas Infantiles SOS Bolivia

La salvaguarda infantil y juvenil es de alta importancia para Aldeas Infantiles SOS Bolivia;

por eso en 2023 diseñó una estrategia para abordarla en los ámbitos internos y externos.

Al respecto, el Director Nacional de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, Alfonso Lupo, comenta, "la violencia contra niñas y niños está desbordada en todo el país, por eso creamos una estrategia que en coordinación con las autoridades gubernamentales nos permita cambiar esta realidad, mitigando riesgos y a la vez inspirado a otras instancias a erradicar la violencia".

Nueve comités de niñas y niños activistas en la prevención de la violencia

En todo el país, en el 2023 se conformaron nueve Comités de Protección Infantil, liderados por aproximadamente 54 niñas y niños activistas. Los comités fueron elegidos democráticamente entre las niñas, niños y adolescentes de cada una de las nueve Aldeas Infantiles SOS y tienen el propósito de control interno y promoción en la protección de niñas y niños. Los comités fueron capacitados, empoderados y ejercieron un importante rol en la prevención.

Por su parte, Angélica, una adolescente de 14 años participantes del Programa Potosí, comenta, "las niñas y niños tenemos derecho a participar, especialmente cuando se trata de luchar contra la violencia. En el comité queremos eso, que todos sean felices y estén seguros".

90% de participantes desarrollaron habilidades de autoprotección

Los servicios programáticos de Aldeas Infantiles SOS buscaron desarrollar la autoprotección infantil, por eso la intervención familiar tuvo foco en la autoprotección de niñas y niños, sensibilizándolos para reconocer a la violencia y mostrando protocolos de denuncia y la exigibilidad de una respuesta.

La intervención de Aldeas Infantiles SOS Bolivia desarrolló habilidades de autoprotección en el 90% de niñas, niños, adolescentes y jóvenes; y en un 10% aún se continúa trabajando por situaciones particulares que enfrentan.



Con un fuerte compromiso por la salvaguarda y protección infantil, Aldeas Infantiles SOS Bolivia trabajó directamente con niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias en situación de vulnerabilidad, a través de servicios programáticos de Abogacía, Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo, en los que se realizaron importantes innovaciones, como la experiencia de un proyecto en la ciudad de Cochabamba:

Empoderar a madres jóvenes solas con niñas y niños en primera infancia: Una mirada a un proyecto de Aldeas Infantiles SOS en la ciudad de Cochabamba

Desde hace dos años, Aldeas Infantiles SOS Bolivia implementa un proyecto en la ciudad de Cochabamba para evitar la pérdida del cuidado familiar de niñas y niños en primera infancia de madres jóvenes que están solas. El proyecto es trabajado conjuntamente con el Gobierno Autónomo Municipal de Cochabamba y la comunidad organizada del distrito 9 de la zona sud.

En este esfuerzo transformador participan 175 mujeres en situación de vulnerabilidad, responsables de 220 niñas y niños de entre 0 y 6 años.

Los centros infantiles municipales como apoyo fundamental

A partir de la alianza entre el Gobierno Autónomo Municipal de Cochabamba y Aldeas Infantiles SOS, los centros infantiles

municipales de la zona sud adaptaron su metodología para brindar cuidado directo a las niñas y niños en primera infancia y a sus madres jóvenes en alta situación de vulnerabilidad.

Intervención de fortalecimiento familiar personalizado, puerta a puerta

Un equipo profesional de Aldeas Infantiles SOS realiza este trabajo con las mujeres y sus hijas e hijos, brindándoles soporte regular con visitas puerta a puerta.

Este trabajo personalizado otorga confianza y seguridad a las familias. El propósito de la intervención familiar personalizada es desarrollar capacidades en las madres considerando su situación particular, algunas familias requieren más apoyo en cómo mejorar su economía, otras en la crianza, otras en solucionar aspectos de autoestima, etc.

Un proyecto cambia el modo de crianza en la ciudad de Sucre

Aldeas Infantiles SOS Bolivia, en alianza con Save the Children, implementó el proyecto "Construyendo Entornos Seguros para la Niñez y Adolescencia", por un lapso de dos años, con el objetivo de realizar acciones de prevención de la violencia, con énfasis en la violencia sexual de 550 niñas, niños y adolescentes del municipio de Sucre.

A partir del proyecto, las niñas y niños participantes de servicios de Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo, fortalecieron sus capacidades de autoprotección para ejercer su derecho a una vida en familia libre de violencia y desarrollaron competencias para reconocerla y actuar frente a esta problemática.

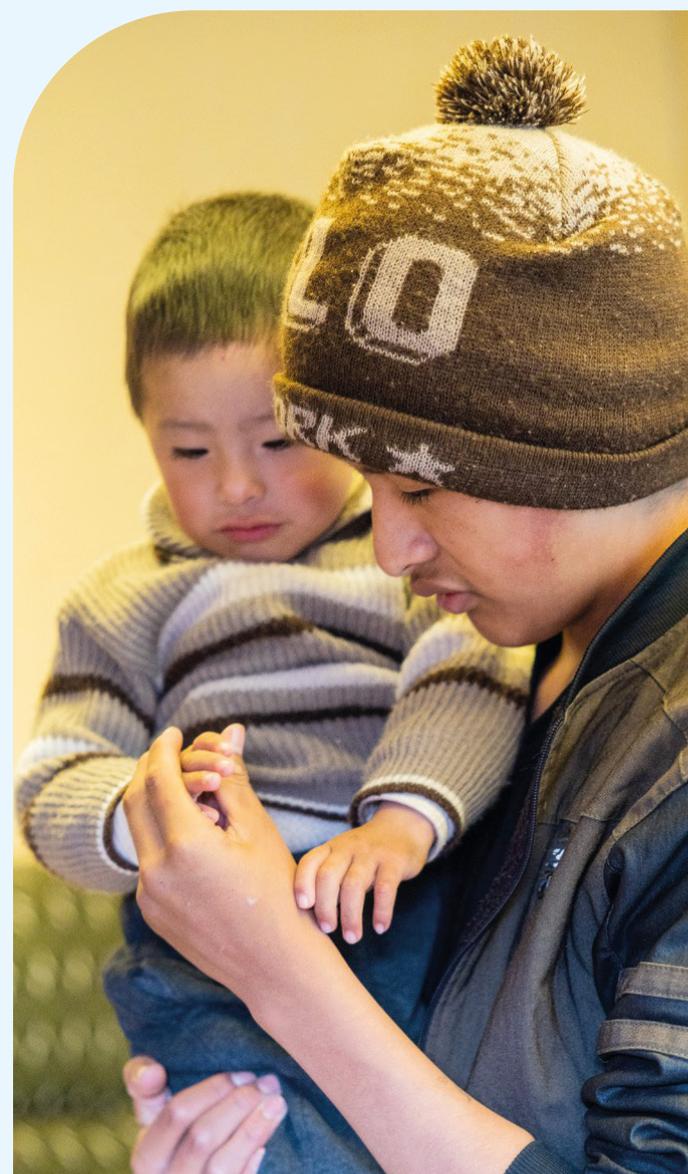
A la vez, padres, madres, cuidadores y líderes comunitarios de 12 juntas vecinales y dos juntas escolares del distrito 3 de Sucre; servicios de protección del Estado a nivel municipal y organismos de la sociedad civil también se formaron en la metodología de la crianza protectora, conformando una red comunitaria de protección infantil que actúa en defensa de las niñas y niños.

La historia de Rebeca, madre a los 15 años

Rebeca fue madre a los 15 años. Ahora, con 19, tiene una hija de 4 años, Diana, que es su compañera constante y su fuente de fortaleza.

La historia de Rebeca refleja las experiencias de muchas de las participantes en el proyecto. A través de los talleres y trabajo personalizado impartido por Aldeas Infantiles SOS y el municipio, Rebeca experimentó un cambio transformador en su mentalidad, emergiendo como una persona autosuficiente y valiente dispuesta a superar la adversidad. Ella reflexiona: "Diana me ha dado un propósito y he aprendido muchas cosas y responsabilidades que me motivan a alcanzar mis metas", dice Rebeca.

En el mismo camino de generar innovaciones que resuelvan la problemática de la violencia y la pérdida del cuidado familiar, Aldeas Infantiles SOS realizó un proyecto en la ciudad de Sucre para combatir la violencia.



De la misma manera, la violencia puede estar en las vivencias que atravesaron las niñas y niños cuando perdieron el cuidado familiar, dejándoles secuelas físicas y psicológicas para toda la vida, por esta razón, consciente de este gran problema, Aldeas Infantiles SOS Bolivia abordó la salud física y mental de las niñas y niños en servicios de Cuidado Alternativo:



Once proyectos mejoran la calidad de la intervención de Aldeas Infantiles SOS

En 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia implementó once proyectos para fortalecerse y mejorar la calidad de intervención de sus ocho programas de atención a niñas, niños y adolescentes. Los proyectos concluidos estuvieron destinados a mejorar la educación sexual, la empleabilidad de jóvenes, la educación, la equidad de género, la salvaguarda y la intervención en la primera infancia.

Al respecto, el Director Nacional de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, Alfonso Lupo, comenta, "siempre debemos pensar en mejorar la calidad de atención a participantes, esto debe ser continuo y por siempre. Estos once proyectos, además implementados en una metodología GBR, nos permitieron fortalecer la intervención programática y sentar algunos importantes cimientos para el futuro".

Prevenir y curar, el Sistema de Salud Integral de Aldeas Infantiles SOS Bolivia

El Sistema de Salud Integral de Aldeas Infantiles SOS Bolivia busca garantizar que el 100% de niñas, niños, adolescentes y jóvenes participantes de los servicios de Cuidado Alternativo tengan acceso a salud física y mental, en un nivel preventivo y curativo, y en el momento oportuno.

Solo en 2023, el sistema trabajó con el 95% de participantes vinculados oportunamente con el sistema de salud público y al 5% con el sistema de salud privado, debido a enfermedades patológicas.

"El trabajo consiste en realizar un seguimiento personalizado a la situación de salud física y mental de cada participante, desde un enfoque familiar y comunitario. El sistema diagnostica los casos a tiempo, los valora y realiza la contrarreferencia a los hospitales más cercanos y oportunos, además acompaña técnicamente a los participantes hasta que solucionen sus problemas", comenta Eduardo Serrano, Subdirector de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.

Por supuesto, como el ejemplo del Sistema de Salud Integral, resulta importante fortalecer los servicios, sistemas y pedagogía de los programas de Aldeas Infantiles SOS Bolivia; por esta razón, la organización implementó 11 proyectos que mejoraron la intervención en todos los niveles:

La salud mental y el abordaje del trauma informado

Aldeas Infantiles SOS realizó un diagnóstico de salud mental del 100% de niñas, niños y adolescentes participantes para conocer su situación; con esta base, en 2023 realizó un abordaje personalizado y profesional para cada niña, niño, adolescente y joven participante, buscando solucionar las problemáticas que enfrentan y brindarles mayor bienestar emocional.

Adicionalmente, comprendiendo la importancia de la salud mental, durante todo el año la organización desplegó formación técnica y especializada a los equipos de profesionales de atención directa, sensibilizándolos sobre el trauma informado y brindándoles herramientas para abordar la salud mental de los participantes.

- 1 Oportunidades de formación profesional y empleabilidad para jóvenes.
- 2 Transversalización de la perspectiva de género en Aldeas Infantiles SOS.
- 3 Educación sexual y afectiva desde la primera infancia en el marco de la estrategia de jóvenes.
- 4 Fortaleciendo las oportunidades a través de la educación complementaria.
- 5 Nivelación educativa para fortalecer el desempeño escolar de participantes.
- 6 Proyecto nacional de Salud Integral (física y mental) en segunda fase.
- 7 Mecanismos comunitarios de protección de la niñez en la ciudad de La Paz.
- 8 Fortalecimiento de los procesos de derivación en el Sistema de Protección del municipio de La Paz.
- 9 Fortalecimiento de la calidad en centros municipales de desarrollo infantil del municipio de La Paz.
- 10 Protegiendo a niñas y niños en centros infantiles frente a situaciones de desastre y/o emergencia.
- 11 Políticas y mecanismos de salvaguarda infantil para empresas privadas en el país, unidades educativas, instancias gubernamentales y comunidades organizadas.



También, con un enfoque similar a los 11 proyectos, Aldeas Infantiles SOS Bolivia trabajó tres metodologías certificadas, las cuales se pilotearon y estandarizaron en los ocho programas del país.

Tres metodologías certificadas mejoran la calidad de servicios programáticos

Con el propósito de mejorar la calidad de servicios programáticos a niñas, niños, adolescentes, jóvenes y familias, tres metodologías pedagógicas fueron implementadas y certificadas en los ocho programas de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.

Las metodologías fueron trabajadas conjuntamente a organizaciones aliadas, piloteadas en diferentes programas y finalmente avaladas por la organización.

"Desde Casa" para niñas y niños en primera infancia

Desde 2020, mientras el país atravesaba la difícil pandemia del Covid-19, Aldeas Infantiles SOS Bolivia puso a prueba la metodología "Desde Casa" para atender a niñas y niños de 0 a 5 años en los servicios de Fortalecimiento Familiar, esta metodología capacitó a madres, padres y educadoras de centros infantiles en la estimulación temprana desde el ámbito familiar. Al principio, se implementó en el municipio de Sucre junto a las instancias gubernamentales correspondientes y luego se expandió a nivel nacional.

"Maletín del Buen Trato" para prevenir la violencia

En 2023, fueron 359 niñas y niños entre dos y 14 años de diferentes servicios que desarrollaron capacidades en autocuidado a partir de la metodología "El Maletín del Buen Trato". Con este pilotaje, Aldeas Infantiles SOS Bolivia comprobó que la metodología tiene los elementos necesarios para continuar aplicándose y estandarizarse en todo el país.

"Peppy Pals" para desarrollar habilidades sociales

La metodología Peppy Pals Social Skills (Habilidades sociales de Peppy Pals) es una herramienta internacional para desarrollar habilidades psicosociales en niñas y niños. Aldeas Infantiles SOS Bolivia aplicó la metodología apoyando a 150 niñas y niños entre dos y ocho años en un proyecto piloto en las ciudades de Sucre y Potosí. Los resultados fueron positivos y las niñas y niños presentaron importantes mejoras en sus habilidades.

Evidentemente, para que una niña, niño o adolescente alcance todo su potencial, es importante trabajar desde una edad temprana. Los proyectos y recursos mencionados anteriormente fueron precisamente para fortalecer la intervención programática en los servicios.

Esta medida debe ser acompañada en la juventud, por eso Aldeas Infantiles SOS Bolivia, específicamente en los servicios de Cuidado Alternativo, trabaja intencionadamente hasta aproximadamente los 24 años de cada persona joven, vinculándolas con programas educativos y de empleabilidad, además de soporte económico, social y psicológico.

Más allá de los 18 años, 467 jóvenes rumbo a cumplir sus sueños

En 2023, existieron 467 jóvenes entre 18 y 24 años que fueron participantes de los servicios de Cuidado Alternativo de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, a partir de un enfoque familiar que les apoya en su crecimiento y desarrollo, además soporte profesional y programas organizacionales para fortalecer sus capacidades y mejorar sus conexiones con la empleabilidad.

"YouthCan!", 115 jóvenes desarrollaron habilidades laborales para alcanzar la empleabilidad

El programa "YouthCan!" se desarrolla desde hace más de cinco años y busca conectar a los jóvenes con el sector privado, con mentorías y prácticas profesionales que puedan abrirles oportunidades laborales. En 2023, fueron 115 jóvenes que participaron de dicho programa juvenil.

La empresa DHL es un importante ejemplo, un grupo de jóvenes realizó sus pasantías en esta reconocida empresa del país y consiguió establecer un trabajo formal. Algo similar sucedió con la empresa Coral del grupo AkzoNobel, en la que varios jóvenes desarrollaron habilidades blandas y competencias técnicas que puede servirles para su empleabilidad en el futuro.

Becas de "Hermann Gmeiner Fonds Deutschland" (Alemania)

Aldeas Infantiles SOS Bolivia, con el financiamiento de la Asociación Promotora de

Sin duda, el trabajo directo con niñas, niños y familias de Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo es de alta importancia porque resuelve la problemática de la violencia y la pérdida del cuidado familiar, con una gran responsabilidad de recuperarlos del daño y cortar el ciclo de la violencia. En esto, Aldeas Infantiles SOS Bolivia ha generado grandes resultados y experiencia a lo largo de 55 años en Bolivia.



► Servicios de Abogacía

Por otro lado, la problemática de la violencia y la pérdida del cuidado familiar de niñas y niños es más grande y requiere unir esfuerzos mayores con todos los actores del gobierno y la sociedad civil, por esta razón, la organización trabajó en servicios de Abogacía, promoviendo leyes a nivel nacional, departamental y municipal, como también implementando proyectos conjuntamente con los gobiernos locales y las comunidades que trabajan directamente con niñas, niños, familias, y además, fortaleciendo a las instituciones en su accionar cotidiano.

En ese sentido, dos importantes leyes se aprobaron con el apoyo y experiencia de trabajo operativo de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, y en ambos casos la organización fue convocada por actores del gobierno o la comunidad:

Cámara de Senadores aprueba por unanimidad "Ley Integral por el Derecho de Niñas, Niños y Adolescentes a Vivir en Familia"

La Cámara de Senadores del Estado Plurinacional de Bolivia aprobó por unanimidad, en grande y en detalle, la Ley Integral por el Derecho de Niñas, Niños y Adolescentes a Vivir en Familia", la cual propone la modificación del Código Niña, Niño y Adolescente (Ley 548) para incluir la prevención, atención y acompañamiento a la independización de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes que están en riesgo de perder el cuidado familiar o que ya lo hayan perdido. Posteriormente, la norma ingresó al análisis de la Cámara de Diputados para seguir su curso legislativo.

El proyecto de ley fue impulsado por el presidente de la Cámara de Senadores, Andrónico Rodríguez, quien solicitó a Aldeas Infantiles SOS Bolivia apoyar y liderar la construcción de la ley, trabajando conjuntamente con Unicef, Save the Children, Child Fund, Fundación Alalay, World Vision, Misión Internacional Justicia y el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), quienes forman parte de la Mesa Técnica de Niñez y Adolescencia.

Promotora comunitaria de protección infantil del municipio de Santa Cruz.



Cámara de Senadores de Bolivia tratando el proyecto de Ley Integral por el Derecho de Niñas y Niños a Vivir en Familia.

La normativa tiene el objetivo de evitar que las niñas, niños y adolescentes pierdan el cuidado familiar con políticas sociales de fortalecimiento familiar y, en caso de haberlo perdido, el Estado y la sociedad puedan ofrecerles una alternativa de cuidado familiar, promoviendo una reintegración familiar segura y/o apoyarlos en su crecimiento hasta que puedan convertirse en jóvenes autorrealizados e independientes.

Comunidades distritales de Santa Cruz ya cuentan con una ley para promover la protección infantil

Después de dos años y varias gestiones realizadas por líderes comunitarios, autoridades cruceñas y Aldeas Infantiles SOS, se consiguió la promulgación de la "Ley Municipal de Promotores Comunitarios de Protección Infantil" en el municipio de Santa Cruz.

Reynaldo García, un líder comunitario del distrito 10 de Santa Cruz, al respecto comenta, "Después de capacitaciones y de comprender la problemática que atraviesan las niñas y niños, los líderes de la zona nos hemos propuesto presentar este proyecto de ley. Nosotros queremos aportar y trabajar por el bien de nuestras niñas y niños".

La ley reconoce la cartera de protección infantil en las comunidades organizadas del municipio y establece el rol de promotores comunitarios para abordar la prevención y respuesta en contra de la violencia infantil. Este rol, de acuerdo a la ley, se desarrollaría en coordinación y validación de las Defensorías de la Niñez y Adolescencia del municipio.

La contribución de Aldeas Infantiles SOS Bolivia en el desarrollo de la ley

En los últimos 10 años, Aldeas Infantiles SOS Bolivia desarrolló su intervención programática en los distritos 10 y 12 de la ciudad de Santa Cruz, trabajando con niñas, niños, familias y la comunidad. Cada año, además de brindar servicios directos a las familias en situación de vulnerabilidad, desarrolló entre 70 y 100 líderes comunitarios de 16 barrios, quienes se enfocaron en la protección de las niñas y niños, la prevención del abuso infantil y la promoción de un entorno seguro y saludable.

De esta manera, Aldeas Infantiles SOS trabajó junto a líderes comunitarios y autoridades cruceñas, en la propuesta técnica de la ley, acompañando las gestiones y el proceso legislativo hasta su aprobación. Actualmente, la organización también contribuye en la reglamentación de la ley.

La generación de leyes es una importante manera de asegurar programas y políticas sociales a largo plazo, instaurados en el sistema de protección de la niñez del país. Por otro lado, también es importante apoyar los planes de los gobiernos locales en su búsqueda de solucionar la problemática de la violencia y la pérdida del cuidado familiar, por esa razón, Aldeas Infantiles SOS Bolivia también concluyó algunos proyectos, como en el caso del departamento de La Paz, con los gobiernos municipales de El Alto y La Paz:



"Accionando el Derecho a Vivir en Familia", el proyecto que unió a familias, jueces, autoridades y comunidades del departamento de La Paz



Familia sustituta participante del proyecto Accionando el Derecho a Vivir en Familia.

El proyecto "Accionando el Derecho a Vivir en Familia" gestionado por Aldeas Infantiles SOS Bolivia en el departamento de La Paz, evidenció durante cuatro años la factibilidad de aplicación de las Directrices sobre modalidades alternativas de cuidado a niños, de las Naciones Unidas.

El proyecto trabajó directamente con 357 niñas, niños y adolescentes, articulando a las instancias gubernamentales que conforman el sistema de protección del departamento de La Paz, como el Servicio Departamental de Gestión Social (Sedeges), los Juzgados de Niñez y Adolescencia, Defensorías de la Niñez y Adolescencia (DNA) de los municipios de La Paz y El Alto. El proyecto alcanzó a 13 municipios del departamento e implementó cuatro importantes componentes:

a) Prevención del abandono infantil, b) Creación de otras modalidades de cuidado

familiar, c) Desinstitucionalización de niñas y niños de centros de acogida dependientes del Estado, y d) Fortalecimiento del sistema de protección de la niñez del departamento.

El proyecto fue gestionado por Aldeas Infantiles SOS Bolivia, financiado por la Asociación Promotora de Apoyo Hermann Gmeiner Fonds Deutschland (HGFD) y el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ), e implementando en estrecha alianza con el Gobierno Autónomo Departamental de La Paz, el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz y el Gobierno Autónomo Municipal de El Alto.

Familias Sustitutas: la primera experiencia reconocida en la historia del país

Un importante valor agregado del proyecto fue la creación de la nueva modalidad de cuidado de "Familia Sustituta", la cual fue promovida por el Programa de Modalidades Alternativas de Cuidado a la Institucionalización del Sedeges

de La Paz.

La iniciativa logró certificar formalmente a las primeras 25 Familias Sustitutas de todo el país, las cuales después de un proceso de valoración, capacitación en derechos de la niñez y desarrollo de competencias en cuidado familiar, fueron reconocidas por el gobierno departamental y puestas en lista de espera para que puedan proteger temporalmente a niñas, niños y adolescentes que perdieron el cuidado familiar, en el seno de una familia acogedora.

Las niñas y niños tuvieron el cuidado de las Familias Sustitutas mientras los equipos de las Defensorías de la Niñez y Adolescencia, Sedeges y Aldeas Infantiles SOS, trabajaban con sus familias de origen para fortalecerlas y conseguir una reintegración familiar adecuada.

Gobierno Municipal de La Paz y Aldeas Infantiles SOS desarrollaron tres proyectos de protección de la infancia en vulnerabilidad

Una alianza entre Aldeas Infantiles SOS Bolivia y el Gobierno Autónomo Municipal de La Paz desarrolló tres proyectos de protección de la niñez para implementarse en el lapso de tres años y llegar a más de 1.200 niñas y niños, con una perspectiva de sostenibilidad.

Los proyectos fueron para mejorar los procesos de derivación de niñas y niños que llegan a las

Defensorías de la Niñez y Adolescencia, aplicando las Directrices sobre modalidades alternativas de cuidado a niños de las Naciones Unidas; adicionalmente, para generar mecanismos comunitarios de prevención de la violencia infantil; y finalmente, para mejorar la calidad de atención de los centros infantiles municipales para evitar la pérdida del cuidado familiar de niñas y niños de la primera infancia.

Los tres proyectos desarrollados conjuntamente tuvieron el objetivo de mejorar esta situación, llegando a 45 juntas vecinales, 25 centros infantiles y el fortalecimiento de la Defensoría de la Niñez y Adolescencia (DNA) para realizar la derivación y seguimiento a casos de desprotección infantil en el municipio.

De la misma manera, con el propósito de generar soluciones sostenibles, Aldeas Infantiles SOS en la ciudad de Potosí trabajó de la mano con el gobierno departamental para generar políticas de salvaguarda infantil en todos los centros de acogida, iniciativa que fue proyectada en una ley departamental:



Potosí avanza hacia una ley departamental para la salvaguarda de niñas, niños y adolescentes

En un decisivo paso hacia la salvaguarda de las niñas, niños y adolescentes en centros de acogida dependientes del Estado, Aldeas Infantiles SOS y el Servicio Departamental de Gestión Social (Sedeges) de la gobernación de Potosí marcaron un hito significativo el pasado año, desarrollando una Política de Salvaguarda Infantil para aplicarla en todos los centros dependientes de esta instancia. Esta medida fue un éxito y la Asamblea Legislativa Departamental busca escalarla a una ley departamental.

Los primeros pasos con SEDEGES y centros de acogida del departamento

En un proceso participativo, profesionales del equipo de Sedeges y de nueve centros de

acogida, con el soporte técnico de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, construyeron una Política de Salvaguarda de la Niñez y Adolescencia para centros de acogida dependientes de esta instancia, la cual inició su aplicación en el departamento de Potosí y contó con la validación de todos los centros.

Al respecto, Flavia Ramírez, Directora del Sedeges de Potosí, comenta, "la elaboración de esta política fue fundamental para garantizar que esté acorde a las necesidades cambiantes de la niñez y adolescencia en situación de acogimiento institucional". Asimismo, dio a conocer que un siguiente paso es lograr que todas las entidades relacionadas con la niñez en los 41 municipios del departamento elaboren e implementen sus políticas de salvaguarda con la finalidad de

prevenir daños o vulneración de los derechos de niñas, niños y adolescentes con los que trabajan.

Aldeas Infantiles SOS Bolivia, con un firme compromiso por la salvaguarda infantil de niñas y niños, brinda soporte técnico a las instancias del Estado correspondientes para fortalecer el sistema de protección de la niñez y adolescentes del departamento.

Con mucho orgullo, Aldeas Infantiles SOS Bolivia también es miembro de la alianza Joining Forces, la cual está conformada por las organizaciones de Aldeas Infantiles SOS, Child Fund, Educo, Plan International, Save the Children Bolivia, Terre des Hommes, We World y Visión Mundial.

En 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia asumió el liderazgo rotativo de la alianza, dando continuidad y fortaleciendo las acciones que se venían realizando desde años anteriores. El compromiso de las ocho organizaciones de Joining Forces Bolivia fue fundamental para alcanzar los resultados planteados en todas las acciones del año, como los encuentros intergeneracionales de niñas y niños con autoridades de todo el país:

Mi voz importa: 300 niñas y niños conversan con autoridades y técnicos de 85 municipios del país

Con el objetivo de socializar los resultados de la consulta "Mi voz importa" y generar un intercambio de experiencias, en 2023, alrededor de 300 niñas y niños conversaron con 500 autoridades públicas y personal de equipos técnicos de 85 municipios y tres comunidades indígenas del país.

La consulta "Mi voz importa", realizada por Joining Forces Bolivia en alianza con la Federación de las Asociaciones Municipales de Bolivia (FAM) y Unicef, recopiló en 2022 la opinión sobre el ejercicio de sus derechos de más 7.700 niñas, niños y adolescentes de 95 municipios del país y fue la base para generar los intercambios de experiencia entre la niñez y personas adultas que representaron a los distintos niveles de gobierno y la sociedad civil.

Estos encuentros se llevaron en diez eventos de ocho departamentos de Bolivia. Varias niñas, niños y adolescentes participantes de Aldeas Infantiles SOS también formaron parte de los encuentros compartiendo sus ideas, opiniones y experiencias.



Niñas y niños activistas por sus derechos, en la ciudad de Sucre.

Día a día, la labor de Aldeas Infantiles SOS Bolivia tuvo impacto en la vida de miles de niñas, niños y familias de todo el país, también de comunidades, aliados gubernamentales y de la sociedad civil, abordando la problemática de la violencia y la pérdida del cuidado familiar de manera integral, desde todos los aspectos y en todos los niveles. Los resultados del trabajo de Aldeas Infantiles SOS Bolivia son a corto, mediano y largo plazo, pero además solucionando esta problemática estructural desde la profundidad de las secuelas que deja la violencia contra niñas y niños.

Aldeas Infantiles SOS Bolivia realiza esta labor con el firme compromiso de que cada niña y niño boliviano crezca con la protección de su familia, ya sea biológica, ampliada o sustituta, pero además con el apoyo de las comunidades, el gobierno y la sociedad civil. Este trabajo merece el esfuerzo y alianza de todos los actores de la sociedad, en la que el mayor propósito es una familia amorosa para cada niña y niño.



Transformación e innovación: el desarrollo organizacional de Aldeas Infantiles SOS Bolivia

Aldeas Infantiles SOS Bolivia es una organización de salvaguarda y protección infantil para niñas, niños, adolescentes y jóvenes en riesgo de perder el cuidado familiar o que ya lo ha perdido. Desde hace 55 años, trabaja directamente con las poblaciones en mayor situación de vulnerabilidad en alianza con los distintos niveles de gobierno, las comunidades y otros actores de la sociedad civil.

Este comprometido trabajo requiere de una perspectiva organizacional con visión estratégica, que establezca los cimientos para avanzar a la

sostenibilidad programática, organizacional y financiera.

En ese sentido, en el 2023, se tuvo importantes transformaciones e innovaciones debido a un contexto de cambios en el mundo, en la organización y en el país.

Uno de los primeros cambios fue la elección de un nuevo gobierno corporativo con un rol fiduciario, generativo y estratégico, que, de acuerdo a los estatutos de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, fue elegido en la Asamblea General Ordinaria 2023, como se detalla a continuación:

Asamblea General Ordinaria 2023: Transparencia y renovación de compromisos

Aldeas Infantiles SOS Bolivia, en su compromiso continuo con la transparencia y la institucionalidad de la organización, llevó a cabo su Asamblea General Ordinaria en junio de 2023 en cumplimiento a su Estatuto y Reglamento. Este evento se realizó de manera híbrida, combinando la presencialidad en el Centro de Formación de Cochabamba y la conectividad digital a través de la plataforma Zoom.



Gobierno Corporativo, gestión 2023 - 2026



Luis Roberto Urquizo Martins
Presidente



Ana María Vargas de Granda
1ª Vicepresidenta



Guiomar Bejarano Gerke
2ª Vicepresidenta



Daniel Tejada Diez de Medina
Tesorero



Alvaro García Meza Velasco
Vocal



Edgar Rück Arzabe
Vocal



Sergio Criales Aguirre
1er. Representante de SOS KDI



Grace Romero Jaldín
2da. Representante de SOS KDI



Alfonso Lupo Flores
Director Nacional



Entrevista a Luis Roberto Urquizo Martins Presidente de la Junta Directiva Nacional de Aldeas Infantiles SOS Bolivia

Luis Roberto Urquizo Martins es socio de Aldeas Infantiles SOS Bolivia desde el 2007 y miembro de la Junta Directiva Nacional desde 2009; también es Senador de Aldeas Infantiles SOS Internacional desde 2021. En la Asamblea General Ordinaria 2023 de Aldeas Infantiles SOS Bolivia fue elegido como Presidente de la Junta Directiva Nacional para la gestión 2023 – 2026.

Nació en Bolivia en 1966, tiene una sólida formación académica en negocios y una larga trayectoria como empresario en el país.

Desde su perspectiva de Senador y Presidente de la Junta Directiva Nacional de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, Luis Roberto Urquizo Martins responde a la siguiente entrevista.

Como Senador, ¿cuál es la perspectiva de la Federación de Aldeas Infantiles SOS Internacional para responder a la problemática de la pérdida del cuidado familiar de niñas y niños?

La realidad para niños y jóvenes del mundo ha cambiado en los últimos años; las guerras, la crisis climática y una menor asignación de fondos de los gobiernos por la crisis económica, son algunos factores que hacen que miles de niños y jóvenes sean más vulnerables a perder el cuidado familiar.

Para dar respuesta a esto, la organización de Aldeas Infantiles SOS Internacional está en un proceso de profundo cambio a nivel programático, de gobernanza, y también en lo externo, adaptándonos a las tendencias mundiales de las ONG de cuidado infantil de descentralizar el poder hacia los lugares donde se desarrollan los programas y apoyar los procesos de descolonización en mundo.

Paralelamente, hoy se tiene como principal foco estratégico mejorar la calidad de los programas,

la seguridad infantil e incrementar la confianza de los donantes, esto por la vía de un manejo más eficiente de los fondos de donantes, enfocado a los niños y jóvenes de los programas.

En ese contexto, ¿qué desafíos y oportunidades tiene Aldeas Infantiles SOS Bolivia?

Lo primero es entender los cambios e internalizarlos en el menor tiempo posible. Estos cambios tienen que ver con el desarrollo de la actual Junta Directiva Nacional, implementando las mejores prácticas de gobernanza, un manejo muy eficiente de los recursos, y potenciando a los equipos de colaboradores en sus capacidades operativas y de liderazgo, entre otros.

Esto nos permitirá ampliar la capacidad de recaudación de fondos locales, tanto del sector público como del privado; también nos llevará a mejorar la calidad de nuestros programas y ampliar la cobertura.

A la vez, algo muy necesario en nuestro país donde se tienen más de 900 mil niños en riesgo de perder el cuidado familiar, es desarrollar una estrategia de abogacía para generar mayor consciencia en la sociedad boliviana y que pueda asumir el desafío de algún día lograr que cada niño tenga los recursos suficientes para asegurar un futuro de bienestar.

¿Cuáles serían los desafíos de la Junta Directiva Nacional de Aldeas Infantiles SOS Bolivia?

Aldeas Infantiles SOS Bolivia cuenta con una Junta Directiva Nacional de primer nivel, conformada por personas con una trayectoria profesional impecable y enorme consciencia de la problemática de la niñez en el país. Hoy, nuestra Junta Directiva es vista como un ejemplo en la región y el mundo.

No contentos con eso, nos hemos planteado la difícil tarea de reinventarnos e implementar prácticas orientadas a mejorar los controles de la organización, hacer seguimiento a los objetivos de los cambios que vamos a implementar, y sobre todo a ser la voz de miles de niños en Bolivia que no se los escucha por no tener la fuerza del poder y la política.

Para eso vamos a replantearnos el concepto de voluntariado, donde queremos pasar de ser un equipo con muy buenas intenciones a un equipo responsable de generar un cambio de impacto, con resultados claros y concretos en la calidad y cobertura de los programas; queremos pasar a ser un equipo que logre contagiar a otros miembros de la sociedad esta causa común que es la de construir futuros de miles de niños y jóvenes en el país.

¿Algún mensaje adicional para nuestros lectores?

Creo que hoy, lo que hacemos los bolivianos es insuficiente para responder a la enorme necesidad de reducir la vulnerabilidad que afectan a miles de niños. Debemos tomar consciencia que no solo corren el riesgo de perder el cuidado familiar; hoy, las amenazas son cada vez mayores en la horrorosa trata de niños, el tráfico y consumo de drogas, la delincuencia, la depresión y otras enfermedades psicológicas, entre muchos otros aspectos a los que se exponen.

Tenemos que quitarnos los lentes de la indiferencia que nos impiden ver la realidad y empezar a trabajar como sociedad por esta causa común, aquella que sin duda hará de Bolivia un país solidario y más justo con los más vulnerables, los niños.



Con la presencia de 21 de los 30 socios activos, incluidos los miembros de la Junta Directiva Nacional, la asamblea no solo sirvió para rendir cuentas del año anterior, sino también para establecer las directrices futuras de la organización. Durante el encuentro, se aprobaron el Informe de Gestión 2022, los Estados Financieros y el Dictamen de la Auditoría Externa 2022, además de seleccionar a la empresa auditora para la gestión 2023.

Elección de la nueva Junta Directiva Nacional

En un momento significativo, la asamblea eligió a la Junta Directiva Nacional para el periodo 2023 – 2026, nombrando a Luis Roberto Urquiza Martins como Presidente, quien al tomar posesión, expresó su agradecimiento y delineó su visión para el futuro de la organización: "Este es un desafío que me invita a poner lo máximo de mí, me motiva muchísimo. Aquí está el compromiso para poder lograr lo que Ana María de Granda - anterior presidenta - encaminó en todos estos años. Tengo la vara muy alta".

Entre los principales enfoques de su gestión, destacó la necesidad de fortalecer la salvaguarda infantil y expandir la cobertura de los programas de forma responsable. "Actualmente, se busca que las Asociaciones Miembro sean cada vez más independientes y con mejor calidad de servicio a las niñas, niños y familias". De igual manera, aseguró su compromiso con la niñez.

El gobierno corporativo para la gestión 2023 – 2026 fue elegido por unanimidad en la asamblea, está compuesto por líderes y profesionales comprometidos con la causa de la niñez en situación de vulnerabilidad, quienes realizan un trabajo ad honorem con la finalidad de llevar a la organización a los objetivos estratégicos con transparencia y confiabilidad, desde los siguientes roles: fiduciario, estratégico y generativo.

Con una importante visión estratégica, el nuevo gobierno corporativo de Aldeas Infantiles SOS Bolivia desarrolló importantes pasos para enfrentar el difícil contexto mundial, como las guerras, la crisis financiera, los cambios de gobernanza en Aldeas Infantiles SOS Internacional, la problemática de la violencia infantil que cada vez se agrava en el país y el mundo.

Por esta razón, en un trabajo arduo de Aldeas Infantiles SOS Bolivia y además coordinado con la Oficina Internacional Regional y las Asociaciones Promotoras de Apoyo (APAs) de Aldeas Infantiles SOS Internacional, la organización desarrolló su Estrategia Nacional 2024-2028 que será implementada en el país, consiguiendo consenso y aprobación de todas las partes.

La Estrategia Nacional 2024- 2028: ¿Cómo Aldeas Infantiles SOS planea transformar el cuidado de la infancia en Bolivia y alcanzar la sostenibilidad?

Aldeas Infantiles SOS Bolivia desarrolló su Estrategia Nacional 2024-2028 que busca instaurar la salvaguarda y protección infantil como un eje que articula a toda la sociedad en favor de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes en riesgo de perder el cuidado familiar o que ya lo han perdido.

La estrategia también busca la sostenibilidad programática, organizacional y financiera, considerando que las tres dependen una de otra y deben ser abordadas de manera integrada.

Sostenibilidad programática:

Con el objetivo de prevenir la violencia y la pérdida del cuidado familiar, la estrategia amplía su alcance en servicios de Fortalecimiento Familiar y Abogacía, mientras reduce la cobertura en servicios de Cuidado Alternativo. En ese sentido, se pasará de una cobertura de atención de 15.957 niñas y niños en 2023 a 22.278 niñas y niños en 2028.

Esta transformación busca una mayor especialización e innovación en los servicios,

aprovechando la experiencia de trabajo directo por más de 50 años en el país.

Sostenibilidad organizacional:

La sostenibilidad organizacional tiene como objetivo una profunda transformación organizacional a la Gestión Basada en Resultados (GBR). Esto implica cambiar completamente los programas, sistemas y procesos de la organización, tanto en proyectos de intervención social como la estructura del recurso humano bajo un enfoque de resultados.

Sostenibilidad financiera:

Ante una fuerte reducción de 30% del subsidio internacional que sucederá entre 2024, 2025 y 2026, Aldeas Infantiles SOS Bolivia ahondará la diversificación de sus fuentes de financiamiento a través de campañas de recaudación de fondos, Responsabilidad Social Empresarial, y rentabilización de parte de su patrimonio inmobiliario. Además, se están desarrollando alianzas estratégicas con el sector público para generar nuevos ingresos y cobertura de servicios.



La elaboración de la Estrategia Nacional 2024-2028 fue un importante hito que determinó la perspectiva de futuro de la organización; la cual fue aprobada y validada por la entidad matriz de Aldeas Infantiles SOS Internacional.

Como la perspectiva y objetivos estratégicos estaban consensuados, el mismo año 2023 la organización tuvo que iniciar la transformación de la organización, para esto, la primera gran acción fue asumir la Gestión Basada en Resultados (GBR) no solo como una metodología de trabajo, sino como una profunda transformación que trasciende a toda la organización.

Esto marcó el inicio para convertir los ocho programas de Aldeas Infantiles SOS Bolivia en nueve Proyectos Estándar a ser presentados para financiamiento a las cuatro Asociaciones Promotoras de Apoyo (APAs) de Aldeas Infantiles SOS Internacional. El diseño y elaboración de los proyectos GBR fue de la siguiente manera:

Aldeas Infantiles SOS Bolivia transforma sus ocho programas a nueve Proyectos Estándar en Gestión Basada en Resultados (GBR)

En cuatro meses del 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia transformó sus ocho programas en nueve Proyectos Estándar en Gestión Basada en Resultados, los cuales serán implementados entre 2024 y 2026 en ocho ciudades capitales del país: Cochabamba, La Paz, Santa Cruz, El Alto, Sucre, Potosí, Tarija y Oruro.

Basados en la Estrategia Nacional 2024-2028, los nueve proyectos fueron diseñados con el propósito de ejecutar la estrategia y de esta manera llevar la salvaguarda y protección infantil a todas las esferas de la sociedad, con servicios programáticos de Abogacía, Fortalecimiento Familiar y Cuidado Alternativo, además buscando la sostenibilidad.

Nueve Proyectos Estándar con el apoyo de APAs

Los nueve Proyectos Estándar fueron consensuados con las Asociaciones Promotoras de Apoyo (APAs) de Aldeas Infantiles SOS Internacional. Fueron cuatro APAs las involucradas directamente, con quienes existe una alianza histórica en el desarrollo de los servicios programáticos de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.

La construcción de los nueve proyectos también fue en coordinación con la Oficina Internacional Regional (OIR) de Aldeas Infantiles SOS Internacional, cumpliendo estándares de calidad e implementación de referentes organizacionales de Aldeas Infantiles SOS.

Las cuatro APAs son:

- Hermann Gmeiner Fonds Deutschland e.V. (Alemania)
- SOS Kinderdorf e.V. (Alemania)
- SOS Children's Villages Sweden (Suecia)
- Aldeas Infantiles SOS España



Con una Estrategia Nacional clara y nueve Proyectos Estándar alineados a la GBR, en 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia consolidó el cimiento para realizar un profundo cambio en su modo de intervención, en la propia organización y en la generación de financiamiento.

A la vez de realizar estas importantes transformaciones, Aldeas Infantiles SOS Bolivia continuó fortaleciendo las habilidades de su recurso humano, generando importantes programas formativos:



Salvaguarda infantil, Gestión Basada en Resultados (GBR) y calidad del cuidado: los tres temas prioritarios de la formación en 2023

En 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia duplicó el tiempo de formación del recurso humano, priorizando tres temáticas que son estratégicas para la organización: salvaguarda infantil, Gestión Basada en Resultados (GBR) y calidad del cuidado. Las capacitaciones llegaron al 90% del recurso humano a nivel nacional, priorizando personal profesional que atiende directamente a niñas, niños y familias.

18 Asistentes Socio Familiares graduadas en 2023

Aldeas Infantiles SOS Bolivia certificó a 18 Asistentes Socio Familiares después de un proceso de formación profesional de tres niveles en la gestión 2023 y combinó la modalidad virtual y presencial. Las 18 profesionales asumieron el cuidado de niñas

y niños en ocho ciudades de Bolivia, en los servicios de familias SOS de la organización.

“Mi compromiso con las niñas, niños y adolescentes es protegerlos con paciencia, amor y respeto. En esta formación, tan importante y profunda, hemos comprendido el valor que tiene proteger y salvaguardar a las niñas y niños, y además hemos ganado las herramientas para lograrlo”, comentó Lilian Cervantes al graduarse como Asistente Socio Familiar.

Dos encuentros de madres mentoras fortalecieron el cuidado infantil

En 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia llevó adelante dos encuentros de madres mentoras de todo el país, espacios donde se compartieron experiencias y buenas prácticas entre profesionales del cuidado.

Los encuentros sirvieron para reconceptualizar el cuidado infantil y fortalecer la intervención de la organización en servicios de Cuidado Alternativo.

Las innovaciones, transformaciones y el fortalecimiento organizacional se vieron reflejados en cada momento del año, fomentando una organización más versátil, fuerte y proactiva.

A la vez, la labor de Aldeas Infantiles SOS Bolivia tuvo una importante trascendencia a nivel nacional, pues varias organizaciones gubernamentales y privadas reconocieron la labor de la organización en la prevención de la pérdida del cuidado familiar y la restitución del derecho a vivir en una familia protectora. Los reconocimientos no solo celebraron la trayectoria de la organización, sino que también reafirmaron el compromiso de seguir contribuyendo al bienestar de la niñez boliviana.



Grupo de 18 Asistentes Socio Familiares graduadas en 2023.





Cinco reconocimientos a la labor de Aldeas Infantiles SOS Bolivia durante el 2023:

Reconocimiento por contribución a la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) en Bolivia



Luis Roberto Urquiza Martins, Presidente de la Junta Directiva de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, recibiendo el reconocimiento organizado por revista Cosas.

Aldeas Infantiles SOS Bolivia fue reconocida por su destacada labor en Responsabilidad Social Empresarial (RSE) durante un evento organizado por la revista COSAS en marzo de 2023, con apoyo de la Unión Europea en Bolivia, el Banco Mundial y Laboratorios Bagó Bolivia. La organización fue reconocida por su impacto prolongado y significativo en la sociedad boliviana, especialmente en el desarrollo y bienestar de la infancia, a través de alianzas estratégicas con empresas comprometidas con la RSE.

Cámara de Senadores de Bolivia condecora a Aldeas Infantiles SOS con medalla "Símbolos Patrios"



Guiomar Bejarano, 2da Vicepresidenta de la Junta Directiva de Aldeas Infantiles SOS Bolivia recibiendo el reconocimiento Símbolos Patrios de la Cámara de Senadores.

En una ceremonia de la Cámara de Senadores de Bolivia, Aldeas Infantiles SOS fue condecorada con la medalla "Símbolos Patrios" por sus destacados servicios al Estado Plurinacional de Bolivia, mediante Resolución Camaral 085/2022 - 2023.

Distinción "Sica Sica y Churuquilla" del municipio de Sucre por la labor con la niñez vulnerable



Juan José García, Gerente del Programa Sucre de Aldeas Infantiles SOS recibiendo el reconocimiento Sica Sica y Churuquilla del Municipio.

El Gobierno Autónomo Municipal de Sucre otorgó la distinción "Sica Sica y Churuquilla" a Aldeas Infantiles SOS, en reconocimiento a su labor de protección a niñas y niños en situación de vulnerabilidad en el municipio. Este homenaje se realizó en conmemoración del 485 aniversario de la fundación de la Villa de La Plata.

Distinción de la Brigada Parlamentaria de Oruro



Marco Tapia, Gerente del Programa Oruro de Aldeas Infantiles SOS con la distinción de la Brigada Parlamentaria.

En homenaje a los 242 años de aniversario del departamento, Aldeas Infantiles SOS recibió una distinción de la Brigada Parlamentaria de Oruro por el servicio y contribución a la niñez orureña y familias en riesgo social.

Gobernación de Potosí y Brigada Parlamentaria reconocen el esfuerzo en la protección infantil



Dubeiza Sossa, Gerente del Programa Potosí de Aldeas Infantiles SOS recibiendo la distinción en la Brigada Parlamentaria.

En un acto conmemorativo por los 213 años de la fundación del Departamento de Potosí, la Brigada Parlamentaria de Potosí y el Gobierno Autónomo Departamental reconocieron la labor de Aldeas Infantiles SOS en este departamento. La organización fue homenajeada con la Declaración Camaral N° 003/2023-2024 y el Decreto Departamental N° 530/2023 por su compromiso en proveer un entorno protector a niñas y niños que han perdido a sus familias y en prevenir el abandono infantil.



La suma de voluntades hace posible un gran resultado

La suma de varias personas y organizaciones internacionales y nacionales, tanto del sector público, privado y de la ciudadanía, contribuyen en el financiamiento de los programas de Aldeas Infantiles SOS Bolivia en las ocho ciudades del país, en las que la organización está presente.

Este gran movimiento existe con el firme propósito de erradicar la violencia contra niñas y niños en el país, y que cada niña y niño crezca con la protección familiar. En este punto, todas las voluntades se unen a la misión y visión de Aldeas Infantiles SOS y a su experiencia de trabajo operativo en el país.

Sin duda, gracias a la suma de todas las voluntades personales, institucionales y empresariales, la labor de Aldeas Infantiles SOS Bolivia fue posible durante el 2023, consiguiendo el financiamiento para llegar a miles de niñas, niños y familias en alta situación de vulnerabilidad.



Aldeas Infantiles SOS Bolivia tiene cuatro grandes fuentes de financiamiento:



Respecto al Subsidio internacional de APAs, Aldeas Infantiles SOS Bolivia se encuentra camino a la sostenibilidad financiera, proyectando reducciones progresivas de esta importante fuente de ingresos, como se describe a continuación.



Cuatro Asociaciones Promotoras y de Apoyo (APAs) apuestan por la niñez boliviana

A lo largo de muchos años, cuatro Asociaciones Promotoras y de Apoyo (APAs) de Aldeas Infantiles SOS Internacional fueron las financiadoras de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, estas organizaciones son: Hermann Gmeiner Fonds Deutschland e.V (Alemania), SOS Children's Villages Sweden (Suecia), SOS Kinderdorf e.V. (Alemania) y Aldeas Infantiles SOS España.

En 2023, esta alianza mantuvo su compromiso con las niñas y niños del país, a partir del subsidio internacional, el desarrollo programático y además en coordinación con la entidad matriz de Aldeas Infantiles SOS Internacional.

Aldeas Infantiles SOS Bolivia camino a la autosuficiencia y reducción progresiva del subsidio internacional

Durante el 2023, Aldeas Infantiles SOS Bolivia tuvo una reducción de 10% de financiamiento por una APA. A la vez, se tuvo la notificación de reducción progresiva de 30% del subsidio internacional entre los años 2023, 2024 y 2025.

Esto sucede debido a las grandes crisis mundiales como las guerras y los movimientos económicos mundiales que también terminan afectando al país. Por esta razón, la organización en Bolivia debe alcanzar la autosostenibilidad financiera en los próximos años.

Sin duda, la alianza con las cuatro APAs de Aldeas Infantiles SOS Internacional son sumamente importantes y su contribución fue trascendental a lo largo de la historia de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.

En ese contexto, también es importante la segunda fuente de financiamiento de Aldeas Infantiles SOS, que en 2023 tuvo un importante alcance en todo el país, los patrocinios internacionales.



Patrocinio internacional: la solidaridad humana y el compromiso no tienen fronteras

En un mundo donde las distancias se acortan, el patrocinio internacional ocupa un papel fundamental en la labor de Aldeas Infantiles SOS Bolivia con miles de niñas y niños en el país.

El patrocinio internacional es un programa de Aldeas Infantiles SOS Internacional en la que personas solidarias de diferentes partes del mundo apoyan la labor de Aldeas Infantiles SOS Bolivia con donaciones que llegan directamente a los servicios directos para niñas y niños.

14.750 personas solidarias de 16 países apoyaron la labor de la organización en 2023

En 2023 fueron 14.750 personas solidarias de diferentes países del mundo que contribuyeron la labor de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.

Un importante ejemplo de esto, es el comentario que Frank Schmidt, un donante de Alemania, realiza sobre los motivos que tiene para apoyar a las niñas y niños:

“Me di cuenta que se puede hacer mucho para apoyar a los niños y que tengan una vida mejor en una familia. Por lo tanto, decidí apoyar a niños que viven en otros continentes, por ejemplo, en Sudamérica, África o Asia; entonces decidí también apoyar a las niñas y niños de Bolivia”. (Frank Schmindt, Alemania).

También, con un firme compromiso por generar proyectos de alto valor, las APAs de Aldeas Infantiles SOS Internacional financiaron cinco importantes proyectos en Bolivia:

Sin duda, en 2023, los aliados internacionales tuvieron un importante compromiso con la labor de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, regulados por políticas de transparencia de Aldeas Infantiles SOS Internacional y las propias legislaciones de cada país. A esta suma de voluntades, también ingresan los importantes aliados nacionales, como el compromiso de los gobiernos departamentales y municipales, las reconocidas empresas bolivianas, los donantes individuales y la ciudadanía activa por el derecho de las niñas y niños a vivir en familia.

Gobiernos locales comprometidos con becas alimenticias y proyectos de alto impacto

En 2023, los gobiernos departamentales y municipales de las ocho ciudades del país mantuvieron compromisos con el desarrollo de las niñas, niños y adolescentes, a través de becas alimenticias en efectivo o en especie.

Esta contribución fue especialmente para servicios programáticos de Cuidado Alternativo o a través de proyectos de Fortalecimiento Familiar.

Estos aportes fueron de alto valor para el ejercicio de derechos de niñas y niños del país y fueron principalmente coordinados con los Servicios Departamentales de Gestión Social (Sedeges) de las gobernaciones o las Secretarías de Desarrollo Humano de los municipios, en el marco de la legislación boliviana.

Cinco proyectos entre Aldeas Infantiles SOS Bolivia y las Asociaciones Promotoras de Apoyo (APAs) fortalecen la alianza

Durante el 2023, cinco proyectos fueron implementados en alianza y con financiamiento de las Asociaciones Promotoras de Apoyo (APAs) de Hermann Gmeiner Fonds Deutschland e.V (Alemania), SOS Children's Villages Sweden (Suecia), Children's Villages Norway (Noruega) y otros aliados internacionales que pudieron gestionar, como las empresas Heimstaden, Education Lottery o el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo de Alemania (BMZ).

Los proyectos fueron implementados con éxito en las ciudades de Cochabamba, El Alto, La Paz, Santa Cruz y Sucre.



AMIGOS SOS

Estos son algunos testimonios de esta gran comunidad:

Miles de corazones solidarios forman un movimiento activo por la infancia.

En 2023, la comunidad solidaria de Amigos SOS llegó a más de 38 mil personas solidarias, teniendo amigos en cada punto del país.

Desde hace muchos años, Aldeas Infantiles SOS Bolivia fue testigo de cómo la unión de personas con un corazón grande puede cambiar el destino de miles de niñas y niños en el país. Los Amigos SOS son personas comprometidas con la niñez en riesgo que, a través de sus donaciones mensuales, permiten a miles de niñas y niños crecer con la protección de una familia.



Maria Esther Valencia
Tarija

Soy amiga SOS hace 12 años. En mi anterior trabajo, nos visitaron de Aldeas Infantiles SOS y nos mostraron el trabajo que hacen. En ese instante decidí acoplarme. Mi familia también se ha adherido y casi todos somos aportantes para asegurar que todos tengan acceso a educación y al goce pleno de todos sus derechos”.



Patricia Mareño
La Paz

“Mi deseo es ayudar en algo. Como madre, veo la necesidad de colaborar a los niños, tomando en cuenta la realidad del abandono infantil. La familia lo es todo, es el centro y el núcleo de donde nace la sociedad. Invito a todas las personas que puedan aportar con un granito de arena, que lo hagan”.



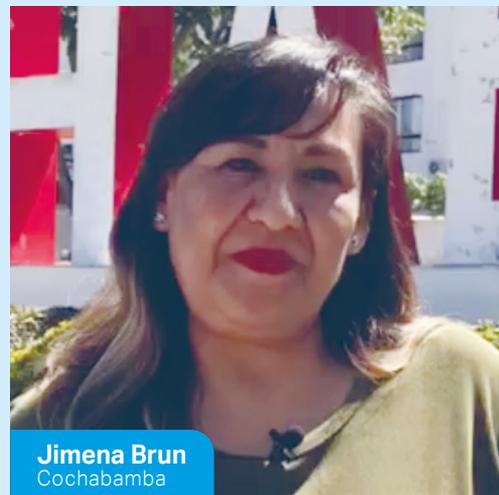
Manlio Soliz
Santa Cruz

“Siento que mi familia también crece al hacer este aporte, porque uno lo hace de corazón, para ayudar a los demás. La familia es todo lo que uno tiene y el brindar a otras personas la oportunidad de vivir así, significa hacer un bien para todos”.



Roberto 'Chichi' Kim
Santa Cruz

“Visité la aldea en Santa Cruz y pude ver que todo lo que yo aportó, se invierte bien en el cuidado de los niños. Por eso, cada vez que puedo, intento aumentar mi aporte, porque sé que lo van a usar bien y porque me va a hacer feliz, haciendo felices a los demás”.



Jimena Brun
Cochabamba

“Es muy importante colaborar para que niñas y niños en riesgo vivan la vida de otra manera; por tanto, considero que mi aporte es importante, porque a través de ese granito de arena, Aldeas Infantiles SOS les da protección y amor a los niños que lo necesitan”.



Liliana Nuñez
Santa Cruz

“La verdad que soy Amiga SOS hace más de 15 años y lo hago con mucho cariño. Mi aporte es un granito de arena para los niños que necesitan protección de temas como la violencia y creo que también ayudo a la sociedad”.



Mireya Claros
Cochabamba

“Soy Amiga SOS desde hace más de 10 años. Insto mucho a las personas amigas que puedan, a colaborar y hacerse parte de Aldeas Infantiles SOS, porque si ponemos un poco de nuestras ganas y voluntad, se puede colaborar con un pequeño grano de arena”.



Silvia Leaños
Santa Cruz

“Hay que dar amor al prójimo, con lo que uno tenga. Ese grano de arena provoca el cambio en la vida de niñas y niños. Ayudémonos siempre”.



Evidentemente, la comunidad solidaria de Amigos SOS de todo el país tuvo un importante rol para la labor de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, a esto se sumó el sector privado con importantes donaciones y proyectos de Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

Un movimiento de empresas bolivianas genera impacto en la niñez y la sociedad

Comprometidos con solucionar la problemática de la violencia contra niñas y niños, un movimiento de empresas bolivianas de diferentes rubros hace posible que miles de niñas y niños crezcan con una familia protectora, generando cambios profundos en la sociedad. La participación activa de 130 empresas en 2023 fue fundamental para este propósito, y además para generar innovaciones en la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) con una perspectiva a largo plazo.

Alianzas a largo plazo para generar impacto sostenible

Buscando contribuir con cambios sostenibles para la niñez, Aldeas Infantiles SOS Bolivia promueve alianzas a largo plazo con empresas nacionales, generando alto impacto en la vida de niñas, niños y familias participantes y de la sociedad boliviana.

Una muestra de este compromiso duradero son empresas que forman parte de este movimiento por aproximadamente diez años, realizando Responsabilidad Social Empresarial (RSE) a partir del Padrinazgo Empresarial a familias de Cuidado Alternativo y de Fortalecimiento Familiar de Aldeas Infantiles SOS.

La experiencia de Banco Sol: "Es deber de todos contribuir"

Banco Sol es una de las instituciones financieras más sólidas del país y desde el 2016 es un importante aliado de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.

En 2023, debido a esta alianza, 15 niñas, niños y jóvenes tuvieron el apoyo directo e integral de Banco Sol, a través del programa "Padrinazgo Empresarial". Sobre este camino conjunto, Verónica Gavilanes Vejar, Gerente General Adjunta de Banco Sol, brinda una entrevista:

¿Cómo ha iniciado esta decisión del Banco Sol de contribuir a la niñez a través de Aldeas Infantiles SOS?

Bueno, la verdad es que la alianza con Aldeas Infantiles SOS Bolivia es completamente natural al propósito de Banco Sol.

Nosotros como misión tenemos transformar vidas y acompañar de manera inclusive a quienes creen en un mejor futuro. Y, por supuesto, las familias, los niños, niñas y jóvenes bolivianos necesitan este mejor futuro.

¿Cuáles son los proyectos que realizan en conjunto con Aldeas Infantiles SOS?

Hemos trabajado con Aldeas Infantiles desde 2016 y hoy estamos apadrinando a dos familias en Sucre y una en La Paz, que amparan al crecimiento de manera saludable e integral de quince niñas, niños y jóvenes.

¿Y qué es lo que usted destaca del trabajo de Aldeas Infantiles SOS?

Bueno, totalmente la seriedad, la calidad del trabajo, el compromiso, la integralidad, el proceso minucioso de seguimiento que se hace.

Estamos seguros que los fondos para el apadrinamiento de estas familias son canalizados de manera muy adecuada por nuestro aliado.

¿Cree que otras empresas también pueden seguir el camino de BancoSol y aliarse con Aldeas Infantiles SOS?

Creo que es un deber de todos quienes hacemos la empresa privada en el país contribuir. Los niños, niñas y jóvenes tienen muchas oportunidades todavía de salir adelante. Y es un deber del sector privado acompañar.

Entonces invitarlos a apadrinar. Es una experiencia maravillosa ver crecer a los niños y jóvenes, ver que progresan de manera integral. Ver sus historias de superación y de éxito es bastante motivador.

De la misma manera, algunas empresas tienen la visión de consolidarse en entidades privadas que desde su propia naturaleza pueden proteger a las niñas y niños de la violencia; como la empresa Laboratorios Bagó, quienes en 2023 iniciaron un proceso de construcción de su Política de Salvaguarda Infantil Empresarial.

Verónica Gavilanes Véjar, Gerente General Adjunta de Banco Sol





Jardiel Serrano, Gerente de Negocios de Banco Prodem.

La experiencia de Banco Prodem: "Invertir en la niñez y adolescencia es fundamental en este momento"

Hace aproximadamente diez años, Banco Prodem y Aldeas Infantiles SOS Bolivia sellaron una alianza que hasta el momento ha transformado la vida de 150 niñas, niños y adolescentes y de 47 familias en situación de vulnerabilidad.

Esta alianza demuestra que es posible generar grandes beneficios en la sociedad cuando el sector privado y una organización de salvaguarda infantil juntan esfuerzos por la niñez boliviana.

Aldeas Infantiles SOS Bolivia entrevistó a Jardiel

Serrano, Gerente de Negocios de Banco Prodem para profundizar sobre esta innovadora forma de trabajar conjuntamente.

¿Cómo se desarrolló esta alianza entre Banco Prodem y Aldeas Infantiles SOS?

En Banco Prodem reconocemos que la niñez es el pilar de las generaciones futuras y consideramos fundamental enfocar nuestros esfuerzos en este grupo, ya que, debido a que la violencia infantil se desborda en el país, es el momento crucial para proporcionarles apoyo.

Fue con esta convicción que hace más de una década decidimos sumarnos a la importante labor de Aldeas Infantiles SOS, dirigiendo nuestros aportes principalmente al desarrollo económico y social de niñas, niños y jóvenes que vivían en familias SOS; sin embargo, en los últimos cuatro años, también hemos centrado nuestros esfuerzos en su servicio de Contención Familiar, reconociendo el impacto positivo que tiene la prevención del abandono infantil.

¿Qué es lo que más destaca de esta alianza?

El trabajo de Aldeas Infantiles SOS es fundamental para el desarrollo y estabilidad de niñas y niños que viven situaciones de alto riesgo social y Banco Prodem tiene la convicción de contribuir en cambios estructurales en la sociedad. Los intereses de ambos coinciden plenamente y esta alianza de largo plazo es la plena muestra de que el sector privado y organizaciones de ayuda humanitaria podemos hacer grandes cambios en la sociedad.

¿Qué les diría a otras empresas para sumarse a este movimiento?

Invertir en la niñez y adolescencia es fundamental en este momento. Esto nos permitirá generar cambios profundos en las sociedades futuras, aumentando el acceso a oportunidades y reduciendo la pobreza. El brindar apoyo en áreas clave como educación, salud y desarrollo familiar de niñas y niños, nos va a permitir la generación de una sociedad saludable y con mayores oportunidades para todos.

Laboratorios Bagó construye una Política de Salvaguarda Infantil

Con un enfoque revolucionario en la RSE, las Políticas de Salvaguarda Infantil en empresas privadas son una forma contundente de lucha contra la violencia infantil. Laboratorios Bagó, con el apoyo de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, inició este recorrido en 2023, construyendo su propia política que busca implementarse en los siguientes años.

Roberto Urquiza, presidente de la Junta Directiva Nacional de Aldeas Infantiles SOS Bolivia, presentó esta propuesta en un importante evento que reunió a empresas privadas del país, resaltando sus múltiples beneficios para la infancia y además en el fortalecimiento de la reputación corporativa, la contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y la fidelización de equipos de trabajo y de proveedores.





Alianzas por el futuro

Un importante movimiento de empresas de todo tamaño y rubro contribuye a la niñez boliviana, todas unidas por una sola causa: que las niñas y niños crezcan con una familia y de esta manera generar cambios sostenibles en la sociedad.

Invertir en la infancia boliviana es generar cambios a corto, mediano y largo plazo.
¡Gracias a cada empresa que forma parte de este movimiento!



BATA - BOTTERO BOLIVIA - MULTISOL - INDUSTRIAS ALIMENTICIAS FAGAL S.R.L. - MINERA LAMBOL S.A.
PIL SANTA CRUZ - FARMACORP - MOLINOS Y FÁBRICA DE FIDEOS AURORA. - ADESCOR SRL CORREDORES DE SEGUROS
PROMOTORA DE EVENTOS S.A. - ALL SERVICE C&C - CARLOS ALBERTO - GRAVETAL - MARCO BAZOBERRY GARCIA - ORION
RICO POLLO S.R.L. - ALPHA SYSTEMS SRL - CONSESO LTDA. - GRUPO FORNO - DOSIS S.R.L. - DROGUERIA INTI S.A. - ENTELEQUI - FUNDACIÓN
KANTUTANI - KORIGOMA LTDA - LA PAPELERA S.A. - LIBRERIA Y PAPELERIA OLIMPIA SRL. - METRICA LTDA - OPTICA OPTALVIS - PERTEC S.R.L.
TOYOSA S.A. - ENABOLCO - HOTEL CAMINO REAL - DENTONS GUEVARA & GUTIERREZ - TERBOL S. A. - FERROBLACK - AGROMEL SRL. - BETHESAT
HORMOBIOLAB SRL. - CONSTRUCTORA ALVICOR S.R.L. - AGENCIA DESPACHANTE UNIVERSAL LTDA. - NATUREX SRL. - LABORATORIOS IFA
CENTER SPORT SRL - FREMAR - FERRETERIA AMERICA - ACEROS TORRICO - TEXAS WINGS AND MORE - LA ROQUEÑA - ALICORP GROUP
INVERSIONES BOLIVIA SA - ALVARO PEREZ LOGISTICA Y TRANSPORTE - LABORATORIOS FARCOS - SOMINKOR SRL - URRUTIBEHETY LTDA. CONFITERÍA
ELI'S LTDA - CENTRO INFANTIL HAPPYLAND - AGM TRADING - ARG DESPACHANTE DE ADUANA - AXEL CONCESIONARIO
CLINICA DENTAL ROCA - HOSPIMED - INSTITUTO DEL OJO MOLINA - IPROJECT PARTNERS BOLIVIA - PIL TARIJA S.A. - POLLOS ROSITA
PRODELAC SRL. - TRIPLEX LTDA - CLINICA LOS OLIVOS - COOPERATIVA DE AHORRO Y CREDITO SAN MARTIN - FARMACIA SAN ELIAS
INSTITUTO TECNOLOGICO DE ENSEÑANZA AUTOMOTRIZ CETA - WAYAR & VON BORRIES ABOGADOS S.C. (J&B WAYAR ABOGADOS)
KRAKEN SERVICIOS GENERALES - LABORATORIOS DELTA S.A. - MALDONADO EXPLORACIONES SRL. - VISTA URBANA SRL - EMPRESA HOTELERA
CALACOTO LTDA. - GRANDA SRL. - IMPORTACIONES YIREH - LINK TECNOSHOP - EDICIONES GES - IMBEX SRL. - KLIMAX LTDA.
PREMIER INTERNACIONAL SRL. - ALCOSUR - RUDIS TRAJES DE ALTA COSTURA - RHOSSANA - LUZ DEL CAMINO - SUMMA SRL - SOJA SUSHI BAR
TRUJILLO SEGURIDAD INTEGRAL - RVC MEDICAL S.R.L. - QUIMERA - EMSELEC SRL - MULTISALUD SRL - CENTRO MEDICO CADIZ - J.S. ASOCIADOS SRL
FRALAK - BOLIVIAMAR SRL - CLÍNICA FOIANINI - TRANS SALVATIERRA SRL - LAS CHACHAS EMPANADAS - PLUSAGRO - SOBODAYCOM
PIEL DE MADERA - LAFAR S.A. SALON ANY - REMAX IMPACTO - REMAX VIP - VULPE DIGITAL - CISS CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN SERVICIOS DE SALUD SRL.
NITRO GYM CONSULTORIO PSICOLOGICO PSICOPEDAGOGICO - SERVICIO CORPORATIVO DE LIMPIEZA SOSTENIBLE SRL - SAN FERNANDO SRL.
ANDEAN LTDA. - COSIN LTDA. - KOVAR LTDA. - NICOLAS ORTIZ GUTIERREZ - REMAX EMPORIO - DIDACTY KIDS BOLIVIA



Es evidente que las alianzas empresariales representaron un movimiento proactivo por el desarrollo del país, especialmente por el presente y futuro de las niñas y niños.

A este movimiento también se sumó la ciudadanía, a través de campañas que realizó Aldeas Infantiles SOS Bolivia, como la tradicional campaña navideña y el Bingo SOS.



Campaña Navideña 2023: la empatía y la solidaridad en acción

“Navidad en Familia: Una Oportunidad para Compartir”, así fue el nombre de la campaña de Aldeas Infantiles SOS en 2023 que reunió a más de 10.000 corazones empáticos y solidarios del país.

La campaña vendió cerca de 40 mil tarjetas navideñas, más de 13 mil calendarios y más de 2.000 cuadernos, los cuales fueron adquiridos por la ciudadanía con el deseo de ayudar a miles de niñas y niños participantes de los servicios de Aldeas Infantiles SOS Bolivia.

Bingo SOS, uniendo familias

El Bingo SOS surgió en Santa Cruz y, con el tiempo, se ha convertido en un evento nacional, televisado y con gran aceptación en el país. En 2023, se celebró la cuarta edición, alcanzando a 10 mil familias que se unieron de manera presencial y virtual.

Un gran equipo humano, tanto de Aldeas Infantiles SOS como de la Red PAT, se movilizó para hacer realidad el Bingo SOS. El bingo se llevó a cabo el 16 de diciembre y se transmitió a través de las pantallas de la Red PAT y las redes sociales de Aldeas Infantiles SOS, bajo la regulación de la Notaría de Fe Pública N° 21 de la ciudad de Santa Cruz.

Adicionalmente, se organizaron eventos presenciales en siete ciudades del país, donde los Amigos SOS se reunieron para jugar juntos y compartir un momento agradable de Aldeas Infantiles SOS.

El premio más grande del Bingo SOS fue un automóvil Nissan Versa, que se entregó en Cochabamba. El vehículo fue adquirido gracias a un coauspicio entre Aldeas Infantiles SOS y Nissan Bolivia, que aportaron, cada una, parte de los fondos para el premio. Ariel Flores Mamani, un cochabambino, fue el afortunado ganador del vehículo, que se sorteó junto a más de 70 premios.

En total, 36 empresas apoyaron con premios y aportes a la realización de este evento.



Miembros de la Junta Directiva Nacional de Aldeas Infantiles SOS y la Gerencia de Programa de Santa Cruz en el evento televisado del BingoSOS.



Equipo de Aldeas Infantiles SOS y Red PAT junto al presentador Reyes Seleme, en el evento de BingoSOS.



¡Gracias!

Asociaciones Promotoras y de Apoyo, patrocinios internacionales, empresas amigas de la niñez, Amigos SOS, diferentes niveles de gobierno y a toda la ciudadanía boliviana.



Kennya Bludssat TARJUA

Equipo editorial

Aprobación de contenido

Luis Roberto Urquiza Martins
Presidente de la Junta Directiva Nacional

Alfonso Lupo Flores
Director Nacional

Revisión

Álvaro García Meza Velasco
Vocal de la Junta Directiva Nacional

Editor

Eduardo Serrano

Redacción

Mijhail Calle Ruiz
Lizeth Vicente
Danitza Agudo

Edición de texto

Claudia Eid

Diseño editorial

Carlos Marcelo Cayo Rosas

Impresión

SPC Impresores S.A.

Activar tu modo protector es:

CUIDAR CON *afecto, respeto y empatía*

Yo decido romper el ciclo
de la violencia, **y ¿tú?**



#ModoProtector **Activado**



Súmate a la campaña, ingresa a

www.aldeasinfantiles.org.bo



Descarga el Informe de Gestión 2023
escaneando este QR



ALDEAS
INFANTILES SOS
BOLIVIA



Síguenos en redes sociales y
conoce cómo puedes apoyar a
miles de niñas y niños en Bolivia.